



**CLASES
SINCRÓNICAS
EN VIVO**



**CLASES
ASINCRÓNICAS
A TU RITMO**



Programa en **Gestión de la Empresa Lechera -** 6° Edición

Pone el foco en el desarrollo de las habilidades y competencias necesarias para gestionar sistemas productivos eficientes y sostenibles en un contexto de alta volatilidad e incertidumbre, tanto de los mercados como de las nuevas demandas de los consumidores y las tendencias que impactan en el futuro del negocio.



Modalidad VIRTUAL
Sincrónico y asincrónico



**Del 13 de Octubre al
2 de Diciembre de 2026**
Martes y miércoles desde 18.00 h

Destinado a:

- Productores lecheros.
- Técnicos y profesionales vinculados al sector.
- Profesionales recientemente graduados.
- Estudiantes avanzados de carreras afines.
- Nuevos productores.
- Integrantes de empresas de servicios y actores de la cadena agroindustrial que deseen ampliar y actualizar sus conocimientos para mejorar los resultados de su actividad.



Cronograma

Días y horarios de cursada: Martes y miércoles

Módulos de 2 horas: 18 – 20 hs

Módulos de 3 horas: 18 – 21 hs

Módulos de 4 horas: 17 – 19 hs / 19 – 21 hs

Duración: 2 ½ meses - 13 de Octubre al 2 de Diciembre de 2026

El programa es 100 % online

Total: 48 horas de cursada.



Fundamentación

El Programa en Gestión de la Empresa Lechera, en su sexta edición, pone el foco en el desarrollo de las habilidades y competencias necesarias para gestionar sistemas productivos eficientes y sostenibles en un contexto de alta volatilidad e incertidumbre, tanto de los mercados como de las nuevas demandas de los consumidores y las tendencias que impactan en el futuro del negocio. En este escenario, la calidad de la información, la capacidad de análisis y la velocidad en la toma de decisiones se convierten en factores determinantes para alcanzar mejores resultados económicos y fortalecer la competitividad de la empresa lechera.

¿Qué te llevás al finalizar el programa?

- ✓ Una visión integral y estratégica del negocio lechero.
- ✓ Herramientas concretas para optimizar la gestión técnica, económica y productiva del tambo.
- ✓ Capacidades para analizar información y tomar decisiones más eficientes en contextos cambiantes.
- ✓ Criterios de gestión orientados a mejorar la rentabilidad y la sustentabilidad de la empresa.
- ✓ Una red de profesionales y referentes del sector con quienes continuar intercambiando experiencias y generando nuevas oportunidades de desarrollo.



Cronograma

Días y horarios de cursada: Martes y miércoles

Módulos de 2 horas: 18 – 20 hs

Módulos de 3 horas: 18 – 21 hs

Módulos de 4 horas: 17 – 19 hs / 19 – 21 hs

Duración: 2 ½ meses - 13 de Octubre al 2 de Diciembre de 2026

El programa es 100 % online

Total: 48 horas de cursada.



Fundamentación

El Programa en Gestión de la Empresa Lechera, en su sexta edición, pone el foco en el desarrollo de las habilidades y competencias necesarias para gestionar sistemas productivos eficientes y sostenibles en un contexto de alta volatilidad e incertidumbre, tanto de los mercados como de las nuevas demandas de los consumidores y las tendencias que impactan en el futuro del negocio. En este escenario, la calidad de la información, la capacidad de análisis y la velocidad en la toma de decisiones se convierten en factores determinantes para alcanzar mejores resultados económicos y fortalecer la competitividad de la empresa lechera.

¿Por qué elegir este programa?



6 EDICIONES CONSECUTIVAS

Propuesta académica consolidada, práctica y actualizada.



DOCENTES REFERENTES

Con amplia experiencia académica, profesional y empresarial en el rubro.



HERRAMIENTAS APLICABLES

A diferentes rubros y adaptadas a la realidad actual del sector.



NETWORKING CON PARES

Espacios de intercambio y construcción de vínculos.



100% ONLINE

Clases en vivo para interactuar desde todo el país.



ENFOQUE INTEGRAL DE GESTIÓN

Aspectos técnicos, económicos, financieros y estratégicos.



APRENDIZAJE PRÁCTICO

Con análisis de casos reales y trabajo colaborativo.



ACCESO A CLASES GRABADAS

Para que organices tus tiempos de estudio y trabajo.

¿Qué te llevás al finalizar el programa?

- ✓ Una **visión integral y estratégica** del negocio lechero.
- ✓ Herramientas concretas para **optimizar la gestión** técnica, económica y productiva del tambo.
- ✓ Capacidades para **analizar información y tomar decisiones** más eficientes en contextos cambiantes.
- ✓ **Criterios de gestión** orientados a **mejorar la rentabilidad y la sustentabilidad** de la empresa.
- ✓ Una **red de profesionales y referentes** del sector con quienes continuar intercambiando experiencias y generando nuevas oportunidades de desarrollo.

Más gestión. Más análisis. Mejores decisiones para una empresa lechera más competitiva y sostenible.

***“Datos que informan. Gestión que transforma.
Decisiones que generan resultados.”***



Objetivos

Desarrollar y fortalecer herramientas de gestión aplicadas a los procesos que intervienen en los sistemas de producción de leche, promoviendo una visión integral del negocio y la mejora continua dentro y fuera de la empresa.





Contenidos

1- GESTIÓN FÍSICA Y ECONÓMICA DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 H)

Abordaremos cómo gestionar la empresa lechera desde lo físico y desde la gestión económica. Analizaremos resultados económicos asociados a distintos factores intra-empresa.

Docente: Juan Marcos Olivero Vila

Consultor-AACREA Ingeniero Agrónomo (UBA)-Posgrado en Alta Dirección en Agronegocios y Alimentos (UBA)-Coach Ontológico y Social (CEOP) - Postítulo en Facilitación Profesional en Complejidad Organizacional (CEOP) - Docente en Escuela de Negocios (UBA, ESADE, UCA, ESEADE, UdeSA, ICDA-UCC, UDE-Uruguay). - Ex Asesor CREA durante 20 años. Técnico de CREA Central desde hace 28 años. - Asesor y Consultor de empresas

2- MERCADO EXTERNO E INTERNO EN LA LECHERÍA (DE 18 A 20 H)

Mercado Externo: Marco Internacional: Lácteo y Económico. Oportunidades en Sudamérica. Mercado Interno: Lechería regional, formación de precios y formato de pago al productor. Analizaremos los Mercados lácteos del mundo, la región y locales. Veremos que factores afectan el mercado lácteo. Haremos un análisis en la cadena láctea de Argentina y el mundo.

Docente: Santiago Moro

Ingeniero Agrónomo, Técnico en la Unidad de Investigación y Desarrollo de CREA Coordinación del Plan Estratégico Lechero (PEL), Comisión de Lechería y Grupo de Asesores Lecheros de AACREA. Desarrollar y consolidar las bases de datos relevantes para el sector lechero. Responsable del Área de Lechería de AZ Group.

3- GESTIÓN DE PROCESOS EN LA CADENA LÁCTEA (DE 18 A 21 H)

Definición de procesos - Diseño, implementación y control de procesos. Programas de mejora continua Método Lean – Toyota Logística y distribución.

Docente: Diego Travaglino

Ing. Químico (UNL), MBA (ICDA, UCC), Diplomado Supply Chain (Adolfo Ibáñez, Chile), post grado MBA ESADE (Barcelona), CPIM (Apics, falta rendir), Emyth Business Coach (Los Angeles 2015) - Docente Dirección de Operaciones y Dirección Logística en MBA (EDN, ICDA, Cámara Argentina Comercio BA, USAL, Instituto Aeronáutico, ISCE, etc.), Director PFO Logística (ICDA, UCC), Ex Director MBA Siglo21. Ex Director Diplomatura de Logística UE siglo21 Profesionales:

- Actualmente es Socio y Consultor en Logística y Operaciones en DTA Logística y Director CEOLOG (centro estudios logística y operaciones, Universidad Católica de Córdoba) desde 2006 a la fecha.*
- En Vitopel (4 años) como Gerente de Sistemas y Logística, Totoral, Maua (SAO Pablo) y Sorocaba (Sao Pablo)*
- En Arcor (10 años) como Gerente de Proyecto para Argentina, Brasil y Chile. Anteriormente trabajo también en EXXON, Quickfood, entre otras empresas.*

4- GESTIÓN DE PERSONAS (DE 18 A 21 H)

Abordar la dinámica del factor humano en el tambo actual, incluyendo la inserción de las nuevas generaciones al negocio lechero y la convivencia de estas en los equipos de trabajo. La gestión del cambio y de las complejidades en el desarrollo organizacional de este tipo de empresas.

Docente: Fernando Preumayr

*Ingeniero Agrónomo - Director de Estudios Maestría en Agronegocios – Universidad Austral
Profesor de Comportamiento Humano y Desarrollo Organizativo Universidad Austral – Líder de proyecto Factor Humano en Tambo –AACREA.*

5- ASPECTOS IMPOSITIVOS DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 H)

Veremos y analizaremos los distintos esquemas y regímenes impositivos del negocio lechero. Contratos agropecuarios en el tambo y su incidencia impositiva. Analizaremos algunos ejemplos de planificación en la empresa lechera.

Docente: Juan Martín Bartolomé

Contador Público (UBA). Experiencia en la gestión contable e impositiva de empresas de la cadena agroindustrial. Coordinador de grupos administrativos empresariales de AZ Group. Consultor.

6- ASPECTOS LEGALES DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 H)

Aspectos contractuales relación empleador-empleado. Contratos tambero mediero. Innovación en el desarrollo de estructuras contractuales.

Docente: Laura Poletti

Abogada - Especialista en Empresas (sociedades, contratos, reestructuración financiera), Laboral, Agrario Equipo de investigación y desarrollo de Factor Humano en Tambos, destinado a Productores de todo el País. CREA tomó el proyecto para que el mismo alcance mayor cantidad de actores y miembros que se sumen a la eficiencia en Tambos.

7- PRODUCCIÓN Y UTILIZACIÓN DE FORRAJES EN EL PASTOREO (DE 18 A 21 H)

Especies forrajeras. Siembra e implantación. Manejo de pasturas implantadas.

Docente: Martín Bigliardi

Ingeniero agrónomo (Universidad de La Plata). Asesor en establecimientos ganaderos principalmente de la Cuenca del Salado. Ex docente universitario en la Facultad de Veterinaria de la Plata durante 8 años hasta el 2004. Técnico responsable de desarrollo en Gentos empresa dedicada al mejoramiento genético desde el sur de Corrientes - Entre Ríos, sur de Santa Fe, sur de Córdoba, este de la Pampa y principalmente en el este, sudeste y centro de la provincia Buenos Aires. Productor ganadero y lechero.

8- PLANIFICACIÓN Y USO DE RESERVAS FORRAJERAS (DE 18 A 21 H)

Balance Forrajero. Principales especies para silaje y heno. Manejo agronómico y del proceso de conservación.

Docente: Juan Monge

Ingeniero Agrónomo – Mgter - Consultor en Sistemas Intensivos de producción de leche. Forrajes conservados. Sistemas de confinamiento (compost barn). Docente Cátedra de Forrajes y pasturas (área de Conservación) UNVM.

9- MANEJO DE LA ALIMENTACIÓN EN LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 H)

Gestionaremos los Sistemas de Alimentación. Analizaremos el control y la reducción de la variabilidad en el proceso de alimentación y su impacto en el resultado económico de la empresa láctea.

Docente: Juan Monge

10- GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EL AGRO (DE 18 A 21 H)

Como innovar tranquilas adentro. Contexto - Innovación - Formas de Innovar - Copiar - Adoptar - (Co)Desarrollar – Innovación Abierta - Cultura Organizacional.

Docente: Carlos Vidal

Abogado-Escribano - MSc en Ciberderecho (UCAMurcia - España) -Training Certificate Project Analysis (The Egyptian International Centre for Agriculture) - Asistente Legal y Técnico del Centro de Investigación en Economía y Prospectiva - CIEP - INTA - Coordinador Convenio IICA-OEA - INTA para la implementación de la Red Interamericana de AgTech - Cofundador y Secretario de Fundación CEDEF - habitual conferencista en temas AgTech en el país y el exterior - Consultor de organismos nacional e internacionales - autor de numerosas notas sobre tecnología y sector agroalimentario en medios de comunicación.

11-GESTIÓN AMBIENTAL (DE 17 A 19 H)

El productor lechero enfrenta desafíos para cubrir los requerimientos exigidos por los consumidores y mercados, por tal motivo haremos foco en analizar el Impacto de la producción en el ambiente, la minimización, su gestión de efluentes y las nuevas normativas. Valor de los residuos.

Docente: Verónica Charlon

Ingeniera en Producción Agropecuaria (UCA) Maestría en Gestión de la Calidad, Medioambiente y Salud Laboral de la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid (España). Es investigador en Est. Experimental INTA Rafaela, Forma junto a colegas una red de investigación sobre los efluentes (purines) y la gestión del agua para los sistemas lecheros de los países del Cono Sur (MANURESOUTH). Es coordinadora de la Comisión Técnica Agua, Efluentes y Ambiente de la Asociación Pro Calidad de la Leche (APROCAL), y miembro de la Red Argentina de Huella Hídrica y Análisis de Ciclo de Vida, socia de la Asociación Argentina de Producción Animal e integrante de la RED NACIONAL BPA en la Comisión Lechería.

12- GESTIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL (DE 19 A 21 H)

Un animal “se encuentra en estado satisfactorio de bienestar cuando está sano, confortable y bien alimentado, puede expresar su comportamiento natural y no sufre dolor, miedo o estrés” – por esto veremos: Nociones de bienestar desde el punto de vista etológico y productivo. Impacto del bienestar en la producción. Puntos claves a gestionar

Docente: Marcela Martinez

Ing. Agr. Esp. MSc. Dr. EEA Salta, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

13- GESTIÓN DEL RIESGO EN EL NEGOCIO LECHERO (DE 18 A 21 H)

En esta materia, mediante ejemplos y herramientas se trabaja en el riesgo propio de la actividad y cómo cuantificarlo en las empresas. Variabilidad vs Incertidumbre. El riesgo de los diferentes negocios. Subjetividad en las decisiones. Medición del Riesgo. Análisis de escenarios y Simulaciones. Impacto de las variables en el negocio. Herramientas de administración del riesgo. Administración Precios, rendimientos, Financiamiento, Negocio Global.

Docente: Laura Beatriz Gastaldi

Licenciada en Administración Rural (UTN) Estudios de posgrado en Ciencias agropecuarias. Ex - investigadora INTA Rafaela. Especialista en análisis económico de sistemas lecheros, con foco en costos, márgenes y gestión del riesgo (climático y de precios).

14- COMERCIALIZACION EN LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 H)

¿Qué nos proponemos lograr con una buena comercialización?

Analizaremos y profundizaremos las herramientas que nos ayude a entender y gestionar el proceso comercial de la cadena láctea. Hacia dónde va el proceso comercial.

Docente: José Trombert

Ingeniero Agrónomo. Gerente de Producción Primaria García Hnos. Agroindustrial-Tregar Ex presidente CIL de Ing. Agr. de Santa Fe-Ex Docente Facultad Agronomía Esperanza Estadística y Biometría y Prod. animal 2-Maestría formación directiva Ceida 2014- Diplomatura gestión gerencial ITBA 2016 - Conferencias y seminarios INTA Rafaela y Fac. Ciencias Veterinarias Santa María (Brasil)

15- GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LECHE (DE 18 A 21 H)

Aspectos claves para lograr parámetros de alta calidad. Impacto económico en el negocio lechero. Qué entendemos por leche de calidad.

Docente: Martin Pol

Med. Vet (MSc) Consultor Especialista en control de la mastitis y calidad de leche. Lactodiagnóstico Sur.

16-GESTIÓN DE LA REPRODUCCIÓN Y DE LA GENÉTICA (DE 18 A 21 H)

En este módulo les aportaremos datos y herramientas que los ayuden a tomar mejores decisiones en los tambos donde les toque ejecutar o participar en la gestión del manejo reproductivo y la genética.

Docente: Sebastián Wirsch

Médico Veterinario, Consultor independiente en Progressive Dairy Solutions INC, asesor de grupo tambo de Buena Leche, Asesor reproductivo y genético de empresas lecheras.

Seminario con invitados referentes (De 18 a 21 h)

Un espacio de intercambio con destacados referentes.

Docente: Ricardo Bindi (Agrositio)

Doctor en Administración y MBA en ESEADE; Máster en Marketing (Escuela de Negocios de la UB), Posgrado en E-Business Management (Univ. del Salvador-Georgetown), Graduado Dirección de Empresas (PIDE-IAE-Univ. Austral) - Ingeniero en Producción Agropecuaria y Licenciado en Ciencias Agrarias (Fac. de Ciencias Agrarias - UCA). - Profesor de agronegocios y marketing en UCA, ESEADE, San Andrés, Ucema, SMC y otras. - Ex Columnista en La Red Rural "Los profesionales del agro" de Radio La Red AM910. - Es Presidente de Agrositio S.A. Fue Miembro del Consejo de Dirección de la Universidad ESEADE.





Directores

Directores Área de Agronegocios UMSA: Ing. Agr. Hugo Delgado - Ing. Prod. Agrop. Gimena Delgado

Hugo O. Delgado - Director Área Agronegocios UMSA

Ingeniero agrónomo (FAUBA) - Posgrado en “Programa avanzado en Negocios Agropecuarios” UCA. - Ex Director del Área de Agronegocios de ESEADE. - EX Co-conductor del Programa “Agro dirigencia” en Agrositio. - Ex Docente Facultad de Ciencias Agrarias (UCA). - Fue Coordinador del Convenio UCA-CRA en Capacitación Dirigencial. - En 2009 Premio BBVA Banco Francés al “Emprendedor Agropecuario” al mencionado Programa en la Actividad agropecuaria con Orientación Educativa. - Ex Presidente de la Sociedad Rural de Rivadavia (Bs. As.) - Ex miembro CREA de Intendente Alvear (L.P)

Gimena Delgado - Directora Área Agronegocios UMSA

Ingeniera en Producción Agropecuaria – UCA - Diplomatura en Gestión y Comercialización de Granos (ESEADE) - Profesional con amplia experiencia adquirida en la gestión, logística y planificación de las empresas agropecuarias. - Ex Directora del Área de Agronegocios de ESEADE. - Ex responsable de la Administración- Gestión General de la empresa y Responsable Área Comercial de Granos en Producciones Agrícolas Asociadas S.A. (PROAA) - Ex Responsable de la Administración General en GRUPO PROAA - Logística y Servicios Agropecuarios Integrales SRL. (LYSAI) - Ex Asistente Comercial en Ishihara Argentina S.A.- PROA - Market Research – Análisis cuantitativo-cualitativo –Pampas Group SRL - Fue Ayudante de la Cátedra de Botánica para las carreras de IPA y TUPA de la Facultad de Ciencias Agrarias - UCA



Certificación

Certificado de asistencia: Para aquellos que han cumplimentado el 70% de la cursada.

Certificado de aprobación: El sistema de evaluación será individual, con un examen al final del curso, de acuerdo con pautas que serán previamente comunicadas.



Calendario

Fechas	Programa en Gestión de la Empresa Lechera	Horas
Octubre		
Martes 13	Gestión física y económica del negocio lechero: <i>Juan Marcos Olivero Vila</i>	3
Miércoles 14	Mercado Externo e Interno lacteo: <i>Santiago Moro</i>	2
Martes 20	Gestión de personas: <i>Fernando Preumayr</i>	3
Miércoles 21	Gestión de procesos en la cadena láctea: <i>Diego Travaglino</i>	3
Martes 27	Aspectos impositivos de la empresa lechera: <i>Juan Martín Bartolomé</i>	3
Miércoles 28	Aspectos Legales en la empresa lechera: <i>Laura Poletti</i>	3
Noviembre		
Martes 3	Manejo de la alimentación en la empresa lechera: <i>Juan Monge</i>	3
Miércoles 4	Gestión de la innovación en el agro: <i>Carlos Vidal</i>	3
Martes 10	Planificación y uso de reservas forrajeras: <i>Juan Monge</i>	3
Miércoles 11	Producción y utilización de forrajes en pastoreo: <i>Martín Bigliardi</i>	3
Martes 17	Gestión Ambiental: <i>Verónica Charlon</i> / Bienestar Animal: <i>Marcela Martinez</i>	4
Miércoles 18	Gestión del Riesgo en el Negocio Lechero: <i>Laura Gastaldi</i>	3
Martes 24	Gestión de la calidad de leche: <i>Martin Pol</i>	3
Miércoles 25	Comercialización en la empresa lechera: <i>José Trombert</i>	3
Diciembre		
Martes 1	Gestión de la reproducción y de la genética: <i>Sebastián Wirsch</i>	3
Miércoles 2	Seminario de Cierre: <i>Ricardo Bindi</i>	3