



# Programa en Gestión de la Producción Avícola - 1º Edición



Profesionalizá la gestión avícola con herramientas concretas, visión integral y enfoque estratégico. La producción avícola —tanto de carne como de huevos— enfrenta nuevos desafíos: costos crecientes, presión ambiental, demanda de trazabilidad y consumidores cada vez más exigentes. Gestionar con eficiencia, conocimiento técnico y visión empresarial es hoy clave para sostener la competitividad del sector.



**Modalidad VIRTUAL**  
Sincrónico y asincrónico



**Del 27 de Abril al  
8 de Junio de 2026**

Jueves y viernes de 17.00 a 20.00 h

## Destinado a:

Productores avícolas, técnicos, jóvenes profesionales, empresarios, asesores, y responsables de granjas o plantas de alimentos balanceados.

También a proveedores de genética, nutrición y sanidad que deseen comprender la lógica del negocio avícola y a todos aquellos integrantes de la cadena avícola.





## Cronograma

**Días y horarios de cursada:** Lunes y Martes de 17 a 20 hs.

**Duración:** 3 meses - 27 de Abril al 8 de Junio de 2026

El programa es 100 % online – sincrónico y asincrónico.

Total: 33 horas de cursada.



## Fundamentación

Profesionalizá la gestión avícola con herramientas concretas, visión integral y enfoque estratégico. La producción avícola —tanto de carne como de huevos— enfrenta nuevos desafíos: costos crecientes, presión ambiental, demanda de trazabilidad y consumidores cada vez más exigentes. Gestionar con eficiencia, conocimiento técnico y visión empresarial es hoy clave para sostener la competitividad del sector.

Este programa online busca brindar una visión integral de la gestión avícola, combinando aspectos productivos, sanitarios, económicos y estratégicos.

### ¿Por qué te sirve este programa?

A los productores, porque ofrece herramientas concretas para alinea decisiones con la estrategia empresarial.

A los asesores y comerciales, porque les permite hablar el mismo idioma de los productores, optimizando sus propuestas.

A los jóvenes profesionales, porque amplía su perfil con una visión de gestión integral poco abordada en la formación tradicional.



## Objetivos

- Brindar herramientas para gestionar de manera integral los procesos clave de la producción avícola.
- Mejorar la capacidad de análisis y toma de decisiones en un entorno competitivo y cambiante.
- Integrar técnica, economía, sanidad y estrategia bajo una visión moderna de empresa.
- Promover una producción eficiente, rentable y sustentable.



## Certificación

**Certificado de asistencia:** Para aquellos que han cumplimentado el 70% de la cursada.

**Certificado de aprobación:** El sistema de evaluación será individual, con un examen al final del curso, de acuerdo con pautas que serán previamente comunicadas.



### 1. INTRODUCCIÓN A LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

Situación y perspectivas del sector avícola argentino y mundial. Sistemas de producción: parrilleros y postura comercial. Indicadores técnicos y económicos del negocio.

*Docente: Med. Vet. Estanislao Fernández*

Médico Veterinario, recibido en la Universidad Nacional de La Plata en el año 2009. Entre 2010 y 2014, Supervisor de granjas de producción de reproductoras pesadas en el complejo La Aurora, Empresa Rasic Hnos. (San Miguel del Monte, Bs As). Desde 2014 a la actualidad, Técnico Comercial en el Área de Aves de la Empresa Vetifarma SA. Realizando trabajos de formulación de raciones, auditorías en plantas de alimentos, capacitaciones a personal de granjas en manejo de ponedoras y parrilleros, así como capacitaciones a personal de plantas de alimentos en cuestiones de procesos de elaboración de alimentos completos y control de calidad de materias primas.

### 2. INFRAESTRUCTURA, GRANJAS Y AMBIENTE

Elección del sitio, diseño edilicio, ventilación y manejo térmico. Gestión ambiental y residuos: uso como fertilizantes y energía.

*Docente: Empresa Grantec S.A.*

### 3. GENÉTICA Y REPRODUCCIÓN

Linajes genéticos en carne y postura. Indicadores de selección, rendimiento, eficiencia y calidad. Avances en genética aplicada y biotecnología.

### 4. MANEJO PRODUCTIVO PONEDORA/PARRILEROS – ETAPAS DEL CICLO (RECRÍA, ENGORDE, POSTURA)

Bioseguridad interna, densidades, iluminación, manejo del agua y la cama. Factores de éxito en conversión alimenticia y ganancia diaria.

### 5. SANIDAD Y BIOSEGURIDAD AVIAR

Principales enfermedades y planes sanitarios. Estrategias de control y programas de vacunación. Protocolos de bioseguridad, trazabilidad y bienestar.

*Docente: Gonzalo Ezequiel Almaraz*

Médico Veterinario | Gerente Técnico Comercial | Speaker Internacional

Médico Veterinario con más de 15 años de experiencia en la industria avícola, especializado en sanidad, bioseguridad, producción y gestión técnica-comercial. Actualmente es Gerente de la División Avicultura en ENSOLVET, donde lidera equipos y la planificación estratégica del negocio. Cuenta con una extensa trayectoria en VETANCO S.A., con responsabilidad regional en Biotech Vac. Salmonella LATAM y soporte técnico internacional, además de experiencia productiva en granjas e incubación. Es Especialista en Producción Avícola (UNLu) y orador en congresos nacionales e internacionales.

## 6. ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN AVÍCOLA

Materias primas y formulación de raciones. Sistemas de alimentación y control de consumo. Estrategias nutricionales para eficiencia y bienestar.

*Docente: Med. Vet. Jorge Labala (Vetifarma SA)*

Médico Veterinario – Universidad Nacional de La Plata Gerente técnico de la empresa Vetifarma SA., trabajando en el área de monogástricos con énfasis en nutrición de porcinos, Diseño y Desarrollo de nuevos productos, Pruebas de campo, Elaboración de Programas nutricionales, Formulación de raciones para clientes, control de calidad de materias primas y alimentos terminados, Cursos de capacitación para personal de granja, Colaboración en los manuales de procedimientos y Capacitación del equipo técnico formado hoy por más 14 profesionales, Veterinarios e Ingenieros, disertaciones en congresos y jornadas técnicas y varias publicaciones en revistas y páginas del sector. Participo en varias publicaciones como así también como disertante en congresos, jornadas, universidades entre otras.

## 7. PLANTA DE ALIMENTOS BALANCEADOS Y CALIDAD

Diseño, control de procesos, molienda y mezclado. Costos de fabricación y trazabilidad.

*Docente: Med. Vet. Guillermo Zacanino (Vetifarma SA)*

Médico Veterinario – (FCV – UNLP) Perito Clasificador de cereales, oleaginosas y legumbres. Técnico en Vetifarma SA, sector de aves y plantas de alimentos balanceados. Planta de Alimentos Balanceados: participación en diferentes diseños, compra y recepción de ingredientes, almacenamiento, control de procesos (dosificación, molienda y mezclado), programación de la producción y control de calidad. Participación en el armado de manuales de normas de calidad.

## 8. GESTIÓN DE DATOS Y TECNOLOGÍA – SUSTENTABILIDAD Y FUTURO DEL NEGOCIO

Indicadores productivos, tableros de control, Sensores e IoT, Decisiones basadas en datos. Sustentabilidad integral, huella ambiental, tendencias globales, estrategias de largo plazo

## 9. COSTOS Y ANÁLISIS ECONÓMICO DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

Estructura de costos, márgenes y planificación financiera. Evaluación económica de inversiones.

*Docente: Med. Vet. Guillermo Zacanino (Vetifarma SA)*

## 10. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADOS AVÍCOLAS NACIONALES E INTERNACIONALES

Estructura del mercado argentino: pollos, huevos, exportación. Tendencias de consumo y competitividad.

*Docente: Med. Vet. Guillermo Zacanino (Vetifarma SA)*



## 11. DEBATE FINAL CON REFERENTES DEL SECTOR AVÍCOLA

Mesa redonda con empresarios, técnicos, representantes de cámaras y exportadores.

*Moderadores: Estanislao Fernández – Gimena Delgado*



### Directores

#### **Med. Vet. Estanislao Fernández - Coordinador académico**

Médico Veterinario, recibido en la Universidad Nacional de La Plata en el año 2009. Entre 2010 y 2014, Supervisor de granjas de producción de reproductoras pesadas en el complejo La Aurora, Empresa Rasic Hnos. (San Miguel del Monte, Bs. As.). Desde 2014 a la actualidad, Técnico Comercial en el Área de Aves de la Empresa Vetifarma SA. Realizando trabajos de formulación de raciones, auditorías en plantas de alimentos, capacitaciones a personal de granjas en manejo de ponedoras y parrilleros, así como capacitaciones a personal de plantas de alimentos en cuestiones de procesos de elaboración de alimentos completos y control de calidad de materias primas.

#### **Directores Área de Agronegocios UMSA: Ing. Agr. Hugo Delgado - Ing. Prod. Agrop. Gimena Delgado**

##### **Hugo O. Delgado - Director Área Agronegocios UMSA**

Ingeniero agrónomo (FAUBA). Posgrado en "Programa avanzado en Negocios Agropecuarios" UCA. Ex Director del Área de Agronegocios de ESEADE. EX Co-conductor del Programa "Agro dirigencia" en Agrositio. Ex Docente Facultad de Ciencias Agrarias (UCA). Fue Coordinador del Convenio UCA-CRA en Capacitación Dirigencial. En 2009 Premio BBVA Banco Francés al "Emprendedor Agropecuario" al mencionado Programa en la Actividad agropecuaria con Orientación Educativa. Ex Presidente de la Sociedad Rural de Rivadavia (Bs. As.). Ex miembro CREA de Intendente Alvear (L.P)

##### **Gimena Delgado - Directora Área Agronegocios UMSA**

Ingeniera en Producción Agropecuaria – UCA. Diplomatura en Gestión y Comercialización de Granos (ESEADE). Profesional con amplia experiencia adquirida en la gestión, logística y planificación de las empresas agropecuarias. Ex Directora del Área de Agronegocios de ESEADE. Ex responsable de la Administración- Gestión General de la empresa y Responsable Área Comercial de Granos en Producciones Agrícolas Asociadas S.A. (PROAA). Ex Responsable de la Administración General en GRUPO PROAA - Logística y Servicios Agropecuarios Integrales SRL. (LYSAI). Ex Asistente Comercial en Ishihara Argentina S.A.- PROA. Market Research – Análisis cuantitativo-cualitativo –Pampas Group SRL. Fue Ayudante de la Cátedra de Botánica para las carreras de IPA y TUPA de la Facultad de Ciencias Agrarias - UCA



## Calendario

| Fechas    | Programa en Gestión de la Producción Agrícola                       | Horas |
|-----------|---|-------|
| Abril     |   |       |
| Lunes 27  | Introducción a la Producción Aviar                                  | 3     |
| Martes 28 | Infraestructura, Granjas y Ambiente                                 | 3     |
| Mayo      |   |       |
| Martes 5  | Sanidad y Bioseguridad  | 3     |
| Lunes 11  | Manejo Productivo - Ponedoras / Parrilleros                         | 3     |
| Martes 12 | Genética y Reproducción   | 3     |
| Lunes 18  | Alimentación y Nutrición Avícola                                    | 3     |
| Martes 19 | Planta de Alimentos   | 3     |
| Martes 26 | Gestión de Datos y Tecnolog. / Sustentabilidad y Futuro del Negocio | 3     |
| Junio     |   |       |
| Lunes 1   | Costo y Economía Avícola  | 3     |
| Martes 2  | Comercialización - Mercados Nacionales e Internacionales            | 3     |
| Lunes 8   | Debate General  | 3     |