UMSA
UNIVERSIDAD
DEL MUSEO SOCIAL ARGENTINO

ESCUELA DE
NEGOCIOS

Programa en Gestión de la Producción Avícola - 1° Edición

Profesionalizá la gestión avícola con herramientas concretas, visión integral y enfoque estratégico.
La producción avícola —tanto de carne como de huevos— enfrenta nuevos desafíos: costos crecientes, presión ambiental, demanda de trazabilidad y consumidores cada vez más exigentes. Gestionar con eficiencia, conocimiento técnico y visión empresarial es hoy clave para sostener la competitividad del sector.

Modalidad VIRTUAL
Sincrónico y asincrónico

Del 27 de Abril al 8 de Junio de 2026
Lunes y martes de 17.00 a 20.00 h

Destinado a:

Productores avícolas, técnicos, jóvenes profesionales, empresarios,asesores, y responsables de granjas o plantas de alimentos balanceados.
También a proveedores de genética, nutrición y sanidad que deseen comprender la lógica del negocio avícola y a todos aquellos integrantes de la cadena avícola.

agrositio · GRANTEC TECNOLOGÍA EN EQUIPAMIENTOS · cepa CENTRO DE EMPRESAS PROCESADORAS AVÍCOLAS · vetifarma expertos en nutrición y sanidad animal

www.umsa.edu.ar/escuela-de-negocios

Cronograma

Días y horarios de cursada: Lunes y Martes de 17 a 20 hs.
Duración: 3 meses - 27 de Abril al 8 de Junio de 2026
El programa es 100 % online – sincrónico y asincrónico.
Total: 33 horas de cursada.

Fundamentación

Profesionalizá la gestión avícola con herramientas concretas, visión integral y enfoque estratégico.
La producción avícola —tanto de carne como de huevos— enfrenta nuevos desafíos: costos crecientes, presión ambiental, demanda de trazabilidad y consumidores cada vez más exigentes. Gestionar con eficiencia, conocimiento técnico y visión empresarial es hoy clave para sostener la competitividad del sector.
Este programa online busca brindar una visión integral de la gestión avícola, combinando aspectos productivos, sanitarios, económicos y estratégicos.

¿Por qué te sirve este programa?

A los productores, porque ofrece herramientas concretas para alinea decisiones con la estrategia empresarial.
A los asesores y comerciales, porque les permite hablar el mismo idioma de los productores, optimizando sus propuestas.
A los jóvenes profesionales, porque amplía su perfil con una visión de gestión integral poco abordada en la formación tradicional.

Objetivos

- Brindar herramientas para gestionar de manera integral los procesos clave de la producción avícola.
- Mejorar la capacidad de análisis y toma de decisiones en un entorno competitivo y cambiante.
- Integrar técnica, economía, sanidad y estrategia bajo una visión moderna de empresa.
- Promover una producción eficiente, rentable y sustentable.

Certificación

Certificado de asistencia: Para aquellos que han cumplimentado el 70% de la cursada.
Certificado de aprobación: El sistema de evaluación será individual, con un examen al final del curso, de acuerdo con pautas que serán previamente comunicadas.

Contenidos

1. INTRODUCCIÓN A LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

Situación y perspectivas del sector avícola argentino y mundial. Sistemas de producción: parrilleros y postura comercial. Indicadores técnicos y económicos del negocio.

Docente: Med. Vet. Estanislao Fernández

Médico Veterinario, recibido en la Universidad Nacional de La Plata en el año 2009. Entre 2010 y 2014, Supervisor de granjas de producción de reproductoras pesadas en el complejo La Aurora, Empresa Rasic Hnos. (San miguel del monte. Bs As). Desde 2014 a la actualidad, Técnico Comercial en el Area de Aves de la Empresa Vetifarma SA. Realizando trabajos de formulación de raciones, auditorias en plantas de alimentos, capacitaciones a personal de granjas en manejo de ponedoras y parrilleros, así como capacitaciones a personal de plantas de alimentos
en cuestiones de procesos de elaboración de alimentos completos y control de calidad de materias primas.

2. INFRAESTRUCTURA, GRANJAS Y AMBIENTE

Elección del sitio, diseño edilicio, ventilación y manejo térmico. Gestión ambiental y residuos: uso como fertilizantes y energía.

Docente: Empresa Grantec S.A.

3. GENÉTICA Y REPRODUCCIÓN

Linajes genéticos en carne y postura. Indicadores de selección, rendimiento, eficiencia y calidad. Avances en genética aplicada y biotecnología.

Docente: Julián E. Melo

Profesor de la Especialización en Prod. Avícola y del Depto. en Tecnología de la Universidad Nacional de Luján. Veterinario, Docente Autorizado (Postgrado en Docencia Universitaria), Magíster en Salud Animal y Doctor de la Univ. de Buenos Aires – Área Prod. Animal (Fac. Cs. Vet., UBA). Docente Auxiliar de la FCV-UBA (1990-2012) y Profesor Pro-Titular de Producción de Aves de la Fac. Cs. Agrarias de la Universidad Católica Argentina (2012-2022). Becario de Investigación UBACyT (1994-98) y Becario FOMEC (1998-2000). Como Investigador se ha participado en Proyectos de Investigación: UBACyT (1995-97, 1998-2000, 2001-2003, 2003-2007), CONICET (1997-2000), FONCyT (1998-2002) e INTA (2007-2010). Co-Director de Proyecto UBACyT sobre Salud Intestinal en Aves (2010-2013). Director de Proyectos UNLu sobre Nutrición y Salud Intestinal en Aves (2019-2022). Se han realizado: 51 publicaciones en revistas científicas nacionales e internacionales (incluyendo short-papers), 42 publicaciones de trabajos de divulgación y 83 trabajos presentados en congresos nacionales e internacionales (1994-2026).

4. MANEJO PRODUCTIVO PONEDORA/PARRILEROS – ETAPAS DEL CICLO (RECRÍA, ENGORDE, POSTURA)

Bioseguridad interna, densidades, iluminación, manejo del agua y la cama. Factores de éxito en conversión alimenticia y ganancia diaria.

Docente: Joaquin Gargano

Médico Veterinario egresado de la Universidad Nacional de Rosario, especializado en sanidad y producción avícola, con sólida experiencia en asesoramiento técnico-comercial, gestión sanitaria y desarrollo de productos veterinarios. Actualmente integra el equipo técnico-comercial de ENSOL S.A. – Ensolvet, brindando asesoramiento integral a empresas avícolas en distintas regiones de Argentina y participando en el desarrollo, lanzamiento y posicionamiento de soluciones en sanidad y nutrición animal.

Ha trabajado en empresas avícolas de ciclo completo, liderando programas sanitarios, bienestar animal y gestión productiva, y ha representado laboratorios internacionales en el desarrollo técnico y comercial del sector. Su trayectoria se complementa con participación en congresos y programas de formación especializados en avicultura, bienestar animal y salud veterinaria.

Su perfil combina experiencia técnica, conocimiento productivo y visión estratégica aplicada al desarrollo del sector avícola.

5. SANIDAD Y BIOSEGURIDAD AVIAR

Principales enfermedades y planes sanitarios. Estrategias de control y programas de vacunación. Protocolos de bioseguridad, trazabilidad y bienestar.

Docente: Gonzalo Ezequiel Almaraz

Médico Veterinario | Gerente Técnico Comercial | Speaker Internacional

Médico Veterinario con más de 15 años de experiencia en la industria avícola, especializado en sanidad, bioseguridad, producción y gestión técnica–comercial. Actualmente es Gerente de la División Avicultura en ENSOLVET, donde lidera equipos y la planificación estratégica del negocio. Cuenta con una extensa trayectoria en VETANCO S.A., con responsabilidad regional en Biotech Vac. Salmonella LATAM y soporte técnico internacional, además de experiencia productiva en granjas e incubación. Es Especialista en Producción Avícola (UNLu) y orador en congresos nacionales e internacionales.

6. ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN AVÍCOLA

Materias primas y formulación de raciones. Sistemas de alimentación y control de consumo. Estrategias nutricionales para eficiencia y bienestar.

Docente: Med. Vet. Jorge Labala (Vetifarma SA)

Médico Veterinario – Universidad Nacional de La Plata Gerente técnico de la empresa Vetifarma SA., trabajando en el área de monogástricos con énfasis en nutrición de porcinos, Diseño y Desarrollo de nuevos productos, Pruebas de campo, Elaboración de Programas nutricionales, Formulación de raciones para clientes, control de calidad de materias primas y alimentos terminados, Cursos de capacitación para personal de granja, Colaboración en los manuales de procedimientos y Capacitación del equipo técnico formado hoy por más 14 profesionales, Veterinarios e Ingenieros, disertaciones en congresos y jornadas técnicas y varias publicaciones en revistas y páginas del sector. Participo en varias publicaciones como así también como disertante en congresos, jornadas, universidades entre otras.

7. PLANTA DE ALIMENTOS BALANCEADOS Y CALIDAD

Diseño, control de procesos, molienda y mezclado. Costos de fabricación y trazabilidad.

Docente: Med. Vet. Guillermo Zacañino (Vetifarma SA)

Médico Veterinario – (FCV – UNLP) Perito Clasificador de cereales, oleaginosas y legumbres. Técnico en Vetifarma SA, sector de aves y plantas de alimentos balanceados. Planta de Alimentos Balanceados: participación en diferentes diseños, compra y recepción de ingredientes, almacenamiento, control de procesos (dosificación, molienda y mezclado), programación de la producción y control de calidad. Participación en el armado de manuales de normas de calidad.

8. GESTIÓN DE DATOS Y TECNOLOGÍA – SUSTENTABILIDAD Y FUTURO DEL NEGOCIO

Indicadores productivos, tableros de control, Sensores e IoT, Decisiones basadas en datos. Sustentabilidad integral, huella ambiental, tendencias globales, estrategias de largo plazo

Docente: Carlos Vidal

Abogado-Escribano - MSc en Ciberderecho (UCAMurcia - España) -Training Certificate Project Analysis (The Egyptian International Centre for Agriculture) - Asistente Legal y Técnico del Centro de Investigación en Economía y Prospectiva - CIEP - INTA - Coordinador Convenio IICA-OEA - INTA para la implementación de la Red Interamericana de AgTech - Cofundador y Secretario de Fundación CEDEF - habitual conferencista en temas AgTech en el país y el exterior - Consultor de organismos nacional e internacionales - autor de numerosas notas sobre tecnología y sector agroalimentario en medios de comunicación.

9. COSTOS Y ANÁLISIS ECONÓMICO DE LA PRODUCCIÓN AVÍCOLA

Estructura de costos, márgenes y planificación financiera. Evaluación económica de inversiones.

Docente: Med. Vet. Guillermo Zacañino (Vetifarma SA)

10. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADOS AVÍCOLAS NACIONALES E INTERNACIONALES

Estructura del mercado argentino: pollos, huevos, exportación. Tendencias de consumo y competitividad.

Docente: Karina Lamelas

Ingeniera Agrónoma | Especialista en Políticas Agroindustriales y Mercados

Ingeniera Agrónoma con amplia trayectoria en la gestión pública agroindustrial, especializada en producciones animales, con foco en avicultura, porcinos y producciones de granja. Actualmente es Directora de Porcinos, Aves y Animales de Granja en el Ministerio de Agricultura de la Nación, cargo que ocupa desde 2010, con experiencia previa en el Ministerio de Agroindustria y la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca.

Cuenta con más de 30 años de experiencia en políticas sectoriales, articulación público-privada y desarrollo de marcos normativos para las cadenas agroalimentarias. Posee formación de posgrado en Alta Dirección en Agronegocios y Alimentos (UBA) y Desarrollo Directivo para la Administración Pública (IAE), aportando una mirada estratégica sobre mercados y comercialización del sector avícola.

11. DEBATE FINAL CON REFERENTES DEL SECTOR AVÍCOLA

Mesa redonda con empresarios, técnicos, representantes de cámaras y exportadores.

Moderadores: Estanislao Fernández – Gimena Delgado

Directores

Med. Vet. Estanislao Fernández - Coordinador académico

Médico Veterinario, recibido en la Universidad Nacional de La Plata en el año 2009. Entre 2010 y 2014, Supervisor de granjas de producción de reproductoras pesadas en el complejo La Aurora, Empresa Rasic Hnos. (San miguel del monte. Bs As). Desde 2014 a la actualidad, Técnico Comercial en el Area de Aves de la Empresa Vetifarma SA. Realizando trabajos de formulación de raciones, auditorias en plantas de alimentos, capacitaciones a personal de granjas en manejo de ponedoras y parrilleros, así como capacitaciones a personal de plantas de alimentos en cuestiones de procesos de elaboración de alimentos completos y control de calidad de materias primas.

Directores Área de Agronegocios UMSA: Ing. Agr. Hugo Delgado - Ing. Prod. Agrop. Gimena Delgado

Hugo O. Delgado - Director Área Agronegocios UMSA

Ingeniero agrónomo (FAUBA). Posgrado en "Programa avanzado en Negocios Agropecuarios" UCA. Ex Director del Área de Agronegocios de ESEADE. EX Co-conductor del Programa "Agro dirigencia" en Agrositio. Ex Docente Facultad de Ciencias Agrarias (UCA). Fue Coordinador del Convenio UCA-CRA en Capacitación Dirigencial. En 2009 Premio BBVA Banco Francés al "Emprendedor Agropecuario" al mencionado Programa en la Actividad agropecuaria con Orientación Educativa. Ex Presidente de la Sociedad Rural de Rivadavia (Bs. As.). Ex miembro CREA de Intendente Alvear (L.P)

Gimena Delgado - Directora Área Agronegocios UMSA

Ingeniera en Producción Agropecuaria – UCA. Diplomatura en Gestión y Comercialización de Granos (ESEADE). Profesional con amplia experiencia adquirida en la gestión, logística y planificación de las empresas agropecuarias. Ex Directora del Área de Agronegocios de ESEADE. Ex responsable de la Administración- Gestión General de la empresa y Responsable Área Comercial de Granos en Producciones Agrícolas Asociadas S.A. (PROAA). Ex Responsable de la Administración General en GRUPO PROAA - Logística y Servicios Agropecuarios Integrales SRL. (LYSAI). Ex Asistente Comercial en Ishihara Argentina S.A.- PROA. Market Research – Análisis cuantitativo-cualitativo –Pampas Group SRL. Fue Ayudante de la Cátedra de Botánica para las carreras de IPA y TUPA de la Facultad de Ciencias Agrarias - UCA

Calendario

Fechas	Programa en Gestión de la Producción Agrícola	Horas
Abril		
Lunes 27	Introduccion a la Produccion Aviar	3
Martes 28	Infraestructura, Granjas y Ambiente	3
Mayo		
Martes 5	Sanidad y Bioseguridad	3
Lunes 11	Manejo Productivo - Ponedoras / Parrilleros	3
Martes 12	Genética y Reproducción	3
Lunes 18	Alimentación y Nutrición Avícola	3
Martes 19	Planta de Alimentos	3
Martes 26	Gestión de Datos y Tecnolog. / Sustentabilidad y Futuro del Negocio	3
Junio		
Lunes 1	Costo y Economía Avícola	3
Martes 2	Comercialización - Mercados Nacionales e Internacionales	3
Lunes 8	Debate General	3