

PROGRAMA AVANZADO EN **GESTIÓN DE LA EMPRESA LECHERA**

5° EDICIÓN

Del **14/10**
al **3/12** | Martes y
miércoles

El Programa en Gestión de la Empresa Lechera pone foco en la mejora de aquellas habilidades que permiten gerenciar procesos eficientes y efectivos en un marco de volatilidad e incertidumbre



100% Online

¡Formate desde cualquier
parte del país!



Dirigido a:

Productores, técnicos, profesionales recién recibidos, estudiantes avanzados de carreras afines, nuevos productores; así como aquellos integrantes de servicios y participantes de la cadena agroindustrial que deseen ampliar y actualizar sus conocimientos para el mejor resultado de su actividad.

El PROGRAMA EN GESTIÓN DE LA EMPRESA LECHERA en su QUINTA EDICIÓN pone foco en la mejora de aquellas habilidades que permiten gerenciar procesos eficientes y efectivos en un marco de volatilidad e incertidumbre tanto de los mercados como del futuro del negocio en términos de consumidores y tendencias, entre otras variables. En este contexto, la mejora en la toma de decisiones, la velocidad con la que esta se realiza y la eficiencia en la concreción de estas son determinantes para el éxito económico.

Objetivos del Programa

- Obtener y desarrollar herramientas de gestión de los procesos que intervienen en los sistemas de producción de leche dentro y fuera de la empresa.

¿Por qué elegir este Programa?

- **Edición 100% online** con clases en vivo, pensadas para facilitar el acceso desde cualquier punto del país.
- **Cinco ediciones consecutivas**, con un enfoque consolidado, práctico y actualizado.
- **Docentes referentes del sector** lechero, con experiencia académica y trayectoria en campo.
- **Enfoque integral de gestión**, que combina visión técnica, económica y estratégica de la empresa lechera.
- **Contenidos adaptados a la realidad**, con herramientas aplicables a tambos de distintas escalas.
- **Casos reales, análisis de decisiones y trabajo colaborativo**, para trasladar el conocimiento directamente a la práctica.
- **Red de contactos y aprendizaje entre pares**, que potencia la experiencia más allá de cada clase.
- **Clases grabadas disponibles**, para que puedas organizar tu tiempo sin perderte ningún contenido.

Al **finalizar el programa**, vas a contar con una visión integral del negocio lechero, herramientas prácticas para optimizar la gestión diaria, y la capacidad de tomar decisiones más seguras y estratégicas frente a los desafíos de un entorno cambiante. Te llevás conocimiento aplicable, criterios claros y una red de profesionales con quienes seguir creciendo.

Plan de Estudios

Contenidos / Docentes.

GESTIÓN FÍSICA Y ECONÓMICA DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Abordaremos cómo gestionar la empresa lechera desde lo físico y desde la gestión económica. Analizaremos resultados económicos asociados a distintos factores intra-empresa.

DOCENTE: Juan Marcos Olivero Vila (Consultor-AACREA)

Ingeniero Agrónomo (UBA)-Posgrado en Alta Dirección en Agronegocios y Alimentos (UBA)- Coach Ontológico y Social (CEOP) Postítulo en Facilitación Profesional en Complejidad Organizacional (CEOP) Docente en Escuela de Negocios (UBA, ESADE, UCA, ESEADE, UdeSA, ICDA-UCC, UDE-Uruguay). Ex Asesor CREA durante 20 años. Técnico de CREA Central desde hace 28 años. Asesor y Consultor de empresas.

MERCADO EXTERNO E INTERNO EN LA LECHERÍA (DE 18 – 20HS / 2 HORAS)

Mercado Externo: Marco Internacional: Lácteo y Económico. Oportunidades en Sudamérica.

Mercado Interno: Lechería regional, formación de precios y formato de pago al productor.

Analizaremos los Mercados lácteos del mundo, la región y locales. Veremos que factores afectan el mercado lácteo. Haremos un análisis en la cadena láctea de Argentina y el mundo.

DOCENTE: Santiago Moro

Ingeniero Agrónomo, Técnico en la Unidad de Investigación y Desarrollo de CREA Coordinación del Plan Estratégico Lechero (PEL), Comisión de Lechería y Grupo de Asesores Lecheros de AACREA. Desarrollar y consolidar las bases de datos relevantes para el sector lechero. Responsable del Área de Lechería de AZ Group.

GESTIÓN DE PROCESOS EN LA CADENA LÁCTEA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Definición de procesos - Diseño, implementación y control de procesos. Programas de mejora continua Método Lean – Toyota Logística y distribución.

DOCENTE: Diego Travaglino

Ing. Químico (UNL), MBA (ICDA, UCC), Diplomado Supply Chain (Adolfo Ibáñez, Chile), post grado MBA ESADE (Barcelona), CPIM (Apics, falta rendir), Emyth Business Coach (Los Angeles 2015) - Docente Dirección de Operaciones y Dirección Logística en MBA (EDN, ICDA, Cámara Argentina Comercio BA, USAL, Instituto Aeronáutico, ISCE, etc.), Director PFO Logistica (ICDA, UCC), Ex Director MBA Siglo21. Ex Director Diplomatura de Logistica UE siglo21 Profesionales:

- Actualmente es Socio y Consultor en Logística y Operaciones en DTA Logistica y Director CEOLOG (centro estudios logística y operaciones, Universidad Católica de Córdoba) desde 2006 a la fecha.
- En Vitopel (4 años) como Gerente de Sistemas y Logística, Totoral, Maua (SAO Pablo) y Sorocaba (Sao Pablo)
- En Arcor (10 años) como Gerente de Proyecto para Argentina, Brasil y Chile. Anteriormente trabajo también en EXXON, Quickfood, entre otras empresas.

GESTIÓN DE PERSONAS (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Abordar la dinámica del factor humano en el tambo actual, incluyendo la inserción de las nuevas generaciones al negocio lechero y la convivencia de estas en los equipos de trabajo. La gestión del cambio y de las complejidades en el desarrollo organizacional de este tipo de empresas.

DOCENTE: Fernando Preumayr

Ingeniero Agrónomo - Director de Estudios Maestría en Agronegocios – Universidad Austral Profesor de Comportamiento Humano y Desarrollo Organizativo Universidad Austral – Líder de proyecto Factor Humano en Tambo –AACREA.

ASPECTOS IMPOSITIVOS DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 A 21 HS / 3 HORAS)

Veremos y analizaremos los distintos esquemas y regímenes impositivos del negocio lechero. Contratos agropecuarios en el tambo y su incidencia impositiva. Analizaremos algunos ejemplos de planificación en la empresa lechera.

DOCENTE: Juan Martín Bartolomé

Contador Público (UBA). Experiencia en la gestión contable e impositiva de empresas de la cadena agroindustrial. Coordinador de grupos administrativos empresariales de AZ Group. Consultor.

ASPECTOS LEGALES DE LA EMPRESA LECHERA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Aspectos contractuales relación empleador-empleado. Contratos tambero mediero. Innovación en el desarrollo de estructuras contractuales.

DOCENTE: Laura Poletti

Abogada - Especialista en Empresas (sociedades, contratos, reestructuración financiera), Laboral, Agrario Equipo de investigación y desarrollo de Factor Humano en Tambos, destinado a Productores de todo el País. CREA tomó el proyecto para que el mismo alcance mayor cantidad de actores y miembros que se sumen a la eficiencia en Tambos.

PRODUCCIÓN Y UTILIZACIÓN DE FORRAJES EN EL PASTOREO (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Especies forrajeras. Siembra e implantación. Manejo de pasturas implantadas.

DOCENTE: Martín Bigliardi

Ingeniero agrónomo (Universidad de La Plata). Asesor en establecimientos ganaderos principalmente de la Cuenca del Salado. Ex docente universitario en la Facultad de Veterinaria de la Plata durante 8 años hasta el 2004. Técnico responsable de desarrollo en Gentos empresa dedicada al mejoramiento genético desde el sur de Corrientes - Entre Ríos, sur de Santa Fe, sur de Córdoba, este de la Pampa y principalmente en el este, sudeste y centro de la provincia Buenos Aires. Productor ganadero y lechero.

PLANIFICACIÓN Y USO DE RESERVAS FORRAJERAS (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Balance Forrajero. Principales especies para silaje y heno. Manejo agronómico y del proceso de conservación.

DOCENTE: Juan Monge

Ingeniero Agrónomo – Mgter - Consultor en Sistemas Intensivos de producción de leche. Forrajes conservados. Sistemas de confinamiento (compost barn). Docente Cátedra de Forrajes y pasturas (área de Conservación) UNVM.

MANEJO DE LA ALIMENTACIÓN EN LA EMPRESA LECHERA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Gestionaremos los Sistemas de Alimentación. Analizaremos el control y la reducción de la variabilidad en el proceso de alimentación y su impacto en el resultado económico de la empresa láctea.

DOCENTE: Juan Monge

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EL AGRO (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Como innovar tranqueras adentro. Contexto - Innovación - Formas de Innovar - Copiar - Adoptar - (Co)Desarrollar – Innovación Abierta - Cultura Organizacional.

DOCENTE: Carlos Vidal

Ingeniero agrónomo (Universidad de La Plata). Asesor en establecimientos ganaderos principalmente de la Cuenca del Salado. Ex docente universitario en la Facultad de Veterinaria de la Plata durante 8 años hasta el 2004. Técnico responsable de desarrollo en Gentos empresa dedicada al mejoramiento genético desde el sur de Corrientes - Entre Ríos, sur de Santa Fe, sur de Córdoba, este de la Pampa y principalmente en el este, sudeste y centro de la provincia Buenos Aires. Productor ganadero y lechero.

GESTIÓN AMBIENTAL (DE 17 – 19 HS / 2 HORAS)

El productor lechero enfrenta desafíos para cubrir los requerimientos exigidos por los consumidores y mercados, por tal motivo haremos foco en analizar el Impacto de la producción en el ambiente, la minimización, su gestión de efluentes y las nuevas normativas. Valor de los residuos.

DOCENTE: Verónica Charlon

Ingeniera en Producción Agropecuaria (UCA) Maestría en Gestión de la Calidad, Medioambiente y Salud Laboral de la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid (España). Es investigador en Est. Experimental INTA Rafaela,

Forma junto a colegas una red de investigación sobre los efluentes (purines) y la gestión del agua para los sistemas lecheros de los países del Cono Sur (MANURESOUTH). Es coordinadora de la Comisión Técnica Agua, Efluentes y Ambiente de la Asociación Pro Calidad de la Leche (APROCAL), y miembro de la Red Argentina de Huella Hídrica y Análisis de Ciclo de Vida, socia de la Asociación Argentina de Producción Animal e integrante de la RED NACIONAL BPA en la Comisión Lechería.

GESTIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL (DE 19 – 21 HS / 2 HORAS)

Un animal “se encuentra en estado satisfactorio de bienestar cuando está sano, confortable y bien alimentado, puede expresar su comportamiento natural y no sufre dolor, miedo o estrés” – por esto veremos:

Nociones de bienestar desde el punto de vista etológico y productivo. Impacto del bienestar en la producción. Puntos claves a gestionar

DOCENTE: Marcela Martínez

Ing. Agr. Esp. MSc. Dr. EEA Salta, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria



GESTIÓN DEL RIESGO EN EL NEGOCIO LECHERO (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

En esta materia, mediante ejemplos y herramientas se trabaja en el riesgo propio de la actividad y cómo cuantificarlo en las empresas. Variabilidad vs Incertidumbre. El riesgo de los diferentes negocios. Subjetividad en las decisiones. Medición del Riesgo. Análisis de escenarios y Simulaciones. Impacto de las variables en el negocio. Herramientas de administración del riesgo. Administración Precios, rendimientos, Financiamiento, Negocio Global.

DOCENTE: Laura Beatriz Gastaldi

Licenciada en Administración Rural (UTN)

Estudios de posgrado en Ciencias agropecuarias. Ex - investigadora INTA Rafaela. Especialista en análisis económico de sistemas lecheros, con foco en costos, márgenes y gestión del riesgo (climático y de precios).

COMERCIALIZACION EN LA EMPRESA LECHERA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

¿Qué nos proponemos lograr con una buena comercialización?

Analizaremos y profundizaremos las herramientas que nos ayude a entender y gestionar el proceso comercial de la cadena láctea. Hacia dónde va el proceso comercial.

DOCENTE: José Trombert

Ingeniero Agrónomo. Gerente de Producción Primaria García Hnos. Agroindustrial-Tregar

Ex presidente CIL de Ing. Agr. de Santa Fe-Ex Docente Facultad Agronomía Esperanza Estadística y Biometría y Prod. animal 2- Maestría formación dirigencial Ceida 2014-Diplomatura gestión gerencial ITBA 2016 - Conferencias y seminarios INTA Rafaela y Fac. Ciencias Veterinarias Santa María (Brasil)



GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LECHE (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Aspectos claves para lograr parámetros de alta calidad. Impacto económico en el negocio lechero. Que entendemos por leche de calidad.

DOCENTE: Martin Pol

Med. Vet (MSc) Consultor Especialista en control de la mastitis y calidad de leche. Lactodiagnóstico Sur.

GESTIÓN DE LA REPRODUCCIÓN Y DE LA GENÉTICA (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

En este módulo les aportaremos datos y herramientas que los ayuden a tomar mejores decisiones en los tambos donde les toque ejecutar o participar en la gestión del manejo reproductivo y la genética.

DOCENTE: Sebastián Wirsch

Médico Veterinario, Consultor independiente en Progressive Dairy Solutions INC, asesor de grupo tambero de Buena Leche, Asesor reproductivo y genético de empresas lecheras.



SEMINARIO CON INVITADOS REFERENTES (DE 18 – 21 HS / 3 HORAS)

Un espacio de intercambio con destacados referentes.

DOCENTE: Ricardo Bindi (Agrositio)

Ingeniero en Producción Agropecuaria en Ciencias Agrarias - UCA. Fundador y Socio en Agrositio. Ex Columnista en La Red Rural “Los profesionales del agro” de Radio La Red AM910. Presidente de Agrositio S.A. Ex Miembro del Consejo de Dirección de la Universidad ESEADE.



Directores de Agronegocios de UMSA

HUGO O. DELGADO

Ingeniero agrónomo (FAUBA)

Posgrado en “Programa avanzado en Negocios Agropecuarios” UCA
Ex Director del Área de Agronegocios de ESEADE.
EX Co-conductor del Programa “Agro dirigencia” en Agrositio
Ex Docente Facultad de Ciencias Agrarias (UCA).
Fue Coordinador del Convenio UCA-CRA en Capacitación Dirigencial.
En 2009 Premio BBVA Banco Francés al “Emprendedor Agropecuario” al mencionado Programa en la Actividad agropecuaria con Orientación Educativa.
Ex Presidente de la Sociedad Rural de Rivadavia (Bs. As.)
Ex miembro CREA de Intendente Alvear (L.P).

GIMENA DELGADO

Ingeniera en Producción Agropecuaria – UCA

Diplomatura en Gestión y Comercialización de Granos (ESEADE)
Profesional con amplia experiencia adquirida en la gestión, logística y planificación de las empresas agropecuarias.
Ex Directora del Área de Agronegocios de ESEADE.
Ex responsable de la Administración- Gestión General de la empresa y Responsable Área Comercial de Granos en Producciones Agrícolas Asociadas S.A. (PROAA).
Ex Responsable de la Administración General en GRUPO PROAA - Logística y Servicios Agropecuarios Integrales SRL. (LYSAI)
Ex Asistente Comercial en Ishihara Argentina S.A.- PROA
Market Research – Análisis cuantitativo-cualitativo –Pampas Group SRL.
Fue Ayudante de la Cátedra de Botánica para las carreras de IPA y TUPA de la Facultad de Ciencias Agrarias - UCA

Certificación

Certificado de asistencia: Para aquellos que han cumplimentado el 70% de la cursada.

Certificado de aprobación: El sistema de evaluación será individual, con un examen al final del curso, de acuerdo con pautas que serán previamente comunicadas.

El Programa Online

- **Inicio:** 14 de Octubre 2025
- **Finalizacion:** 3 de Diciembre de 2025
- **Duracion:** 48 horas
- **Dias de cursada:** Martes y Miércoles
- **Horario:**
 - Módulos de 2 horas: 18 – 20 hs
 - Módulos de 3 horas: 18 – 21 hs
 - Módulos de 4 horas: 17 – 19 hs / 19 – 21 hs

Cronograma

MODULOS	Fechas	Programa en Gestion de la Empresa Lechera - Calendario 2025	Horas
		OCTUBRE	
1	14-oct	Gestion fisica y economica del negocio lechero: JUAN MARCOS OLIVERO VILA	3
	15-oct	Mercado Externo e Interno lacteo : SANTIAGO MORO	2
	21-oct	Gestion de procesos en la cadena lactea: DIEGO TRAVAGLINO	3
	22-oct	Gestion de personas: FERNANDO PREUMAYR	3
	28-oct	Aspectos impositivos de la empresa lechera: JUAN MARTIN BARTOLOME	3
	29-oct	Aspectos Legales en la empresa lechera: LAURA POLETTI	3
NOVIEMBRE			
7	4-nov	Produccion y utilizacion de forrajes en pastoreo: MARTIN BIGLIARDI	3
8	5-nov	Gestion de la innovacion en el agro: CARLOS VIDAL	3
9	11-nov	Manejo de la alimentacion en la empresa lechera: JUAN MONGE	3
10	12-nov	Planificacion y uso de reservas forrajeras: JUAN MONGE	3
11	18-nov	Gestion Ambiental:VERONICA CHARLON / Bienestar Animal: MARCELA MARTINEZ	4
12	19-nov	Gestion del Riesgo en el Negocio Lechero: LAURA GASTALDI	3
13	25-nov	Gestion de la calidad de leche: MARTIN POL	3
14	26-nov	Comercializacion en la empresa lechera: JOSE TROMBERT	3
DICIEMBRE			
15	2-dic	Gestion de la reproduccion y de la genetica: SEBASTIAN WIRSCH	3
16	3-dic	Seminario de Cierre: RICARDO BINDI	3



UMSA
UNIVERSIDAD
DEL MUSEO SOCIAL ARGENTINO



ESCUELA DE
NEGOCIOS

