

PROGRAMA EJECUTIVO **COMPLIANCE INTEGRAL®**

ENFOQUE INTERNACIONAL Y PRÁCTICO



Modalidad:
100% ONLINE



Inicio: **abril 2026**
Finaliza: **julio 2026**

CURSADA: LUNES Y MIÉRCOLES DE 19 A 21 H (ARG).
28 CLASES.



CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA

Dirigido a profesionales y ejecutivos de empresas
organizaciones, ONGs, entes públicos, privados, etc.

INFORMES POR EMAIL:
INSCRIPCIONES@UMSA.EDU.AR

VISITÁ NUESTRA WEB

WWW.UMSA.EDU.AR

CERTIFICACIÓN OFICIAL DE UMSA JUNTO A:



AUSPICIA:



► Cronograma



100% online sincrónico.

- Lunes de 19 a 21 h (Arg.)
- Miércoles de 19 a 21 h (Arg.)
- **Inicio:** abril 2026
- **Finalización:** julio 2026

► Objetivos



► Conocer la experiencia práctica de empresas, organizaciones y profesionales de primer nivel que realizan actividades de Compliance y sus últimas tendencias.

► Internalizar las mejores prácticas para la implementación de un programa de Compliance adecuado y eficaz, abordado en los siguientes ejes estratégicos:

- **Integridad/ FATF**
- **Control Interno/ SOX**
- **Mercados Internacionales**
- **Gestión Integral de Riesgos y Normas**

► Obtener herramientas para la actividad del profesional de Cumplimiento y de miembros del directorio encargados de supervisar la función, tanto a nivel de diseño como de implementación.

► Adquirir la facultad para desarrollar, implementar y evaluar programas.



Metodología innovadora de enseñanza:

- Clases dictadas por directores y gerentes que lideran o lideraron la implementación de programas de compliance.
- Visión no solo desde la perspectiva práctica (el qué hacer) sino directiva (estratégica).
- Recorrido de todo el programa bajo un modelo único, utilizado en la práctica en el proceso de cotización de la bolsa de Nueva York, pero adaptable a cualquier realidad y tamaño de organización.
- Trabajos en equipo con transferencia al puesto de trabajo, mediante objetivos y desafíos de la actualidad.
- Consolidación de conocimientos con trabajos prácticos integrales. No multiple Choice.
- Universidad con más de 60 años de trayectoria.

► Destinatarios



Dirigido a todos los profesionales y ejecutivos de empresas, organizaciones, ONGs, y entes públicos y privados. Y en particular, a quienes requieran adquirir las herramientas y los conocimientos para gestionar o supervisar la función de Compliance en una organización.





MÓDULO 1 - El Sistema de Cumplimiento Normativo (4 h)

- Explicación del modelo integral. Ventajas sobre el tradicional.
- Responsabilidades del Directorio y de la Alta Dirección de cara al Compliance.
- Casos reales introductorios, locales e internacionales, para conceptualizar:
 - La evaluación de riesgos de Cumplimiento.
 - La construcción de un programa de Cumplimiento adecuado al riesgo.
 - La estructuración organizacional y roles.
- Bases legales del cumplimiento normativo:
 - Responsabilidad legal de las personas jurídicas a nivel local e internacional.
 - Delitos corporativos o de empresa.
 - Responsabilidad penal de los directores, síndicos y gerentes.
 - Consecuencias penales y patrimoniales.

MÓDULO 2 - Políticas generales de Prevención (12 h)

- Código de Conducta.
- Políticas de Integridad:
 - Conflicto de Intereses.
 - Regalos y Hospitalidad Corporativa.
 - Auspicios, donaciones y membresías.
 - Metodologías de Debidas Diligencias a intermediarios y proveedores.
 - Pagos de facilitación.
 - Pagos de alto riesgo.
 - Confidencialidad, protección de activos y de datos personales.
 - Ciberseguridad.

- Ambiente Laboral. Seguridad e Higiene.
- Medioambiente y Sustentabilidad.
- ▶ Cultura corporativa y comunicaciones.
- ▶ Entrenamientos.
- ▶ Caso práctico integrador.

MÓDULO 3 - Políticas especiales de Prevención (10 H)

- ▶ Prevención de lavado de activos y de financiamiento al terrorismo.
- ▶ Desafíos del universo fintech y procesadores de servicio de pago, ID Digital y control de activos virtuales.
- ▶ Implementación de un programa antilavado.
- ▶ Política de transacciones con partes relacionadas.
- ▶ Prevención de uso indebido de información privilegiada (Insider Trading).
- ▶ Política de Divulgación.
- ▶ Fusiones & adquisiciones.
- ▶ Participaciones minoritarias y establecimientos permanentes.
- ▶ Antimonopolio.
- ▶ Control de exportaciones.

CASO PRÁCTICO INTEGRADOR (MÓDULOS 1, 2 Y 3).



MÓDULO 4 - Sistema Normativo de Procesos y de Gestión de Riesgos (4 h)

- ▶ El enfoque C.O.S.O. ERM.
- ▶ Política de Gestión de Riesgos.
- ▶ Proceso de Mapeo de Riesgos de una organización.
- ▶ Riesgos inherentes y residuales (de diseño y reales).
- ▶ Principales riesgos por procesos típicos.
- ▶ Variables exógenas y endógenas de medición de riesgos.
- ▶ Monitoreo y actualización de riesgos.
- ▶ El Sistema Normativo Corporativo como herramienta esencial de la gestión de Compliance:
 - Jerarquía de normas.
 - Normas generales de validación.
 - Mapeo de procesos.
 - Mantenimiento del sistema.



MÓDULO 5 - Sistema de Control Interno (4 h)

- ▶ Marcos referenciales (COSO, COBIT).
- ▶ Controles preventivos, de detección, manuales y automáticos.
- ▶ Controles a nivel de entidad.
- ▶ Controles a nivel de transacción.
- ▶ Controles generales de TI.
- ▶ Aserciones críticas a validar con el control interno.
- ▶ Diseño y operación del sistema de control interno.
- ▶ Proceso de certificación SOX:
 - Scoping.
 - Mapeo de procesos y riesgos.
 - Matrices de control, flujogramas, narrativas.
 - Evaluación del diseño de los controles.
 - Evaluación de la eficacia operativa de los controles.
 - Identificación, tratamiento y análisis de deficiencias.
 - Certificación del management y del auditor externo.

CASO PRÁCTICO INTEGRADOR (MÓDULOS 4 Y 5).

MÓDULO 6 - Gestión de Sistema para la Información y Detección (6 h)

- ▶ Particularidades de la revisión forense y su posicionamiento dentro de las organizaciones.
- ▶ El triángulo y el árbol del fraude de la Association of Certified Fraud Examiners ®.

COMPLIANCE



- ▶ Controles de detección:
 - Sistemas de denuncias y protocolos.
 - Señales de alerta / monitoreo continuo.
- ▶ Garantías.
- ▶ Técnicas de investigación con el uso de herramientas informáticas.
- ▶ Técnicas de entrevistas.
- ▶ Pruebas admisibles, documentación y cadena de custodia.
- ▶ Comités evaluadores / consecuencias disciplinarias ante desvíos de conducta.
- ▶ Requerimientos de información de reguladores.
- ▶ Allanamientos / interacción con autoridades públicas y otros terceros.

MÓDULO 7 - Tópicos avanzados de Compliance (8 h)

- ▶ Compliance y detección de fraudes aplicado a blockchain y al mundo cripto.
- ▶ Utilización de herramientas de data analytics.
- ▶ Impacto de la IA.
- ▶ Neurociencia aplicada a Compliance.
- ▶ Iniciativas de acción colectiva.
- ▶ Normas de gestión ISO y AENOR.
- ▶ Indicadores de Compliance como profit center.
- ▶ New normal y next normal.
- ▶ Compliance y cultura organizacional. Brújula Ética y Moral.

MÓDULO 8 - Integración (6 h)

- ▶ Fundamentos filosóficos del Compliance.
 - ▶ Auditoría Integral de un programa de Compliance.
 - ▶ Ejercicio final de Colaboración Intefuncional:
 - Con el Directorio.
 - Dentro del área de Cumplimiento.
 - Con la primer línea de defensa (Recursos Humanos, Administración y Finanzas, Compras, Comercial, etc.).
 - Con la segunda línea de defensa (Control Interno, Riesgos, Legales).
 - Con la tercera línea de defensa (Auditoría Interna).
 - ▶ La regla de las 3C.
- Criterios éticos y enfoques integradores.

CASO PRÁCTICO INTEGRADOR (TODOS LOS MÓDULOS).





- **Nigohosian, Gustavo Leandro**, consejero de la OA y miembro de Comité de Auditoría y de Ética de FBM, lideró programas de Compliance en Tenaris, Corporación América y Aerolíneas Argentinas.
- **Biagosch, Zenón**, miembro del Directorio del Banco Central.
- **Bianchi, María Luján**, experta en integridad, implementó el programa de integridad de YPF como Chief Compliance Officer.
- **Catalano, Enrique**, Corporate Risk Manager en Corporación América Airports.
- **Falcone, Damián**, experto en riesgos, se desempeñó como Corporate Risk and Compliance Senior Manager en Mercado Libre.
- **Acosta Magariños, Gabriel**, Fundador de Cripto Compliance Argentina y experiencia como head regional de Compliance en Ripio.
- **Angulo Ríos, Laura**, Vicepresidente de J.P. Morgan para Latinoamérica.
- **Gil, Pablo**, VP de Risk Management en d.Local.
- **Miranda, Pablo Javier**, Senior Corporate Investigator en Ericsson.
- **Bovo, Marcelo**, Director de Riesgos de Ciberseguridad y Análisis Forense de Ternium S.A.
- **Di Prinzio, Paula**, Associate Partner Crearis Latam.
- **Lamela, Claudio**, Abogado Penalista con experiencia desde el Senado de la Nación.



- **Prini Estebecorena, Enrique**, Abogado con vasta experiencia corporativa.
- **Altmark, Juan Pablo**, Presidente Asociación Latinoamericana de Privacidad.
- **Gámiz, Fernando**, Senior Investigations Manager ABAC Corporate Investigations West (Pharma-Consumer-R&D-Supply Chain), GlaxoSmithKline.
- **Lomlondjian, Carolina**, Médica, Universidad Austral.
- **Grin, Esteban**, IT Risk Management y Data Protection Audit Director en Techint.
- **Rey, Andrea**, experta en diversidad, B20, París.
- **Campo, María Laura**, Business Strategy en AESA/YPF.
- **Macri, Mariano**, Perito de Oficio en materia de Seguridad e Higiene en el Trabajo del Sistema Judicial de La Nación.
- **Paradela, Juan Manuel**, CISO en Allianz.

Certificación Oficial:

- Certificación Universitaria UMSA
- Metodología Compliance Integral ®
- Auspicia: Ministerio de Justicia de La Nación Argentina.

Acreditación:

- 75% de asistencia
- Completar los trabajos prácticos de integración.

