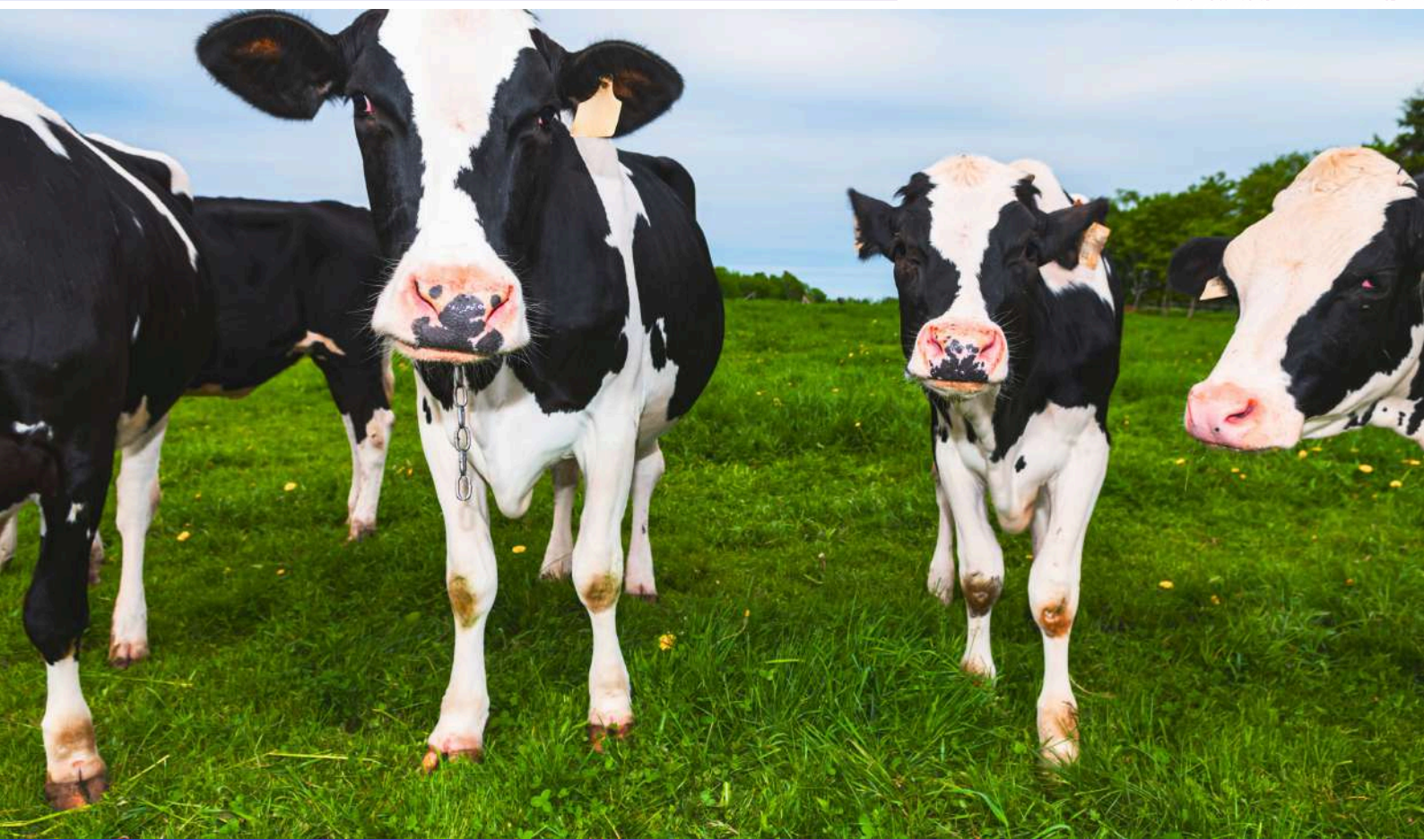


PROGRAMA EN GESTIÓN DE LA EMPRESA LECHERA

4ta.
Edición

*Del 15 de octubre
al 4 de diciembre 2024*
100% ONLINE



AUSPICIANTES



agrositio



AZ Group



gentos



El **PROGRAMA DE GESTION DE LA EMPRESA LECHERA** pone foco en la mejora de aquellas habilidades que permiten gerenciar procesos eficientes y efectivos en un marco de volatilidad e incertidumbre tanto de los mercados como del futuro del negocio en términos de consumidores y tendencias, entre otras variables. En este contexto, la mejora en la toma de decisiones, la velocidad con la que esta se realiza y la eficiencia en la concreción de estas son determinantes para el éxito económico.

OBJETIVOS

Obtener y desarrollar herramientas de gestión de los procesos que intervienen en los sistemas de producción de leche dentro y fuera de la empresa.

DESTINATARIOS

Dirigido a productores, técnicos, profesionales recién recibidos, nuevos productores; así como aquellos integrantes de servicios y participantes de la cadena agroindustrial que deseen ampliar y actualizar sus conocimientos para el mejor resultado de su actividad.

AUSPICIANTES



CONTENIDOS Y DOCENTES

Gestión física y económica de la empresa lechera

Abordaremos como gestionar la empresa lechera desde lo físico y desde la gestión económica. Analizaremos resultados económicos asociados a distintos factores intra-empresa.

Juan Marcos Olivero Vila:

Consultor AACREA. Ingeniero Agrónomo (UBA). Posgrado en Alta Dirección en Agronegocios y Alimentos (UBA). Coach Ontológico y Social (CEOP). Postítulo en Facilitación Profesional en Complejidad Organizacional (CEOP). Docente en Escuela de Negocios (UBA, ESADE, UCA, ESEADE, UdeSA, ICDA-UCC, UDE-Uruguay). Ex Asesor CREA durante 20 años. Técnico de CREA Central desde hace 28 años. Asesor y Consultor de empresas

Mercado Externo e Interno en la lechería

Mercado Externo: Marco Internacional: Lácteo y Económico. Oportunidades en Sudamérica. Mercado Interno: Lechería regional, formación de precios y formato de pago al productor. Analizaremos los Mercados lácteos del mundo, la región y locales. Veremos que factores afectan el mercado lácteo. Haremos un análisis en la cadena láctea de Argentina y el mundo.

Santiago Moro:

Ingeniero Agrónomo, Técnico en la Unidad de Investigación y Desarrollo de CREA Coordinación del Plan Estratégico Lechero (PEL), Comisión de Lechería y Grupo de Asesores Lecheros de AACREA. Desarrollar y consolidar las bases de datos relevantes para el sector lechero. Responsable del Área de Lechería de AZ Group.

Gestión de procesos en la cadena láctea

Definición de procesos - Diseño, implementación y control de procesos. Programas de mejora continua Método Lean – Toyota Logística y distribución.

Diego Travaglini:

Ing. Químico (UNL), MBA (ICDA, UCC), Diplomado Supply Chain (Adolfo Ibáñez, Chile), MBA ESADE (Barcelona), CPIM (Apics, falta rendir), Emyth Business Coach (Los Angeles 2015). Docente Dirección de Operaciones y Dirección Logística en MBA (EDN, ICDA, Cámara Argentina Comercio BA, USAL, Instituto Aeronáutico, ISCE, etc.), Director PFO Logística (ICDA, UCC), Ex Director MBA Siglo21. Ex Director Diplomatura de Logística UE siglo21. Socio y Consultor en Logística y Operaciones en DTA Logística y Director CEOLOG (centro estudios logística y operaciones UCC). Se desempeñó en Vitopel, Totoral, Maua (SAO Pablo), Sorocaba (Sao Pablo) y Arcor.

Gestión de personas

Abordar la dinámica del factor humano en el tambo actual, incluyendo la inserción de las nuevas generaciones al negocio lechero y la convivencia de estas en los equipos de trabajo. La gestión del cambio y de las complejidades en el desarrollo organizacional de este tipo de empresas.

Fernando Preumayr:

Ingeniero Agrónomo - Director de Estudios Maestría en Agronegocios – Universidad Austral Profesor de Comportamiento Humano y Desarrollo Organizativo Universidad Austral – Líder de proyecto Factor Humano en Tambo –AACREA.

Aspectos impositivos de la empresa lechera

Veremos y analizaremos los distintos esquemas y regímenes impositivos del negocio lechero. Contratos agropecuarios en el tambo y su incidencia impositiva. Analizaremos algunos ejemplos de planificación en la empresa lechera.

Juan Bartolomé:

Contador Público (UBA). Experiencia en la gestión contable e impositiva de empresas de la cadena agroindustrial. Coordinador de grupos administrativos empresariales de AZ Group. Consultor.

Aspectos legales de la empresa lechera

Aspectos contractuales relación empleador-empleado. Contratos tambero mediero. Innovación en el desarrollo de estructuras contractuales.

Laura Poletti:

Abogada - Especialista en Empresas (sociedades, contratos, reestructuración financiera), Laboral, Agrario Equipo de investigación y desarrollo de Factor Humano en Tambos, destinado a Productores de todo el País. CREA tomó el proyecto para que el mismo alcance mayor cantidad de actores y miembros que se sumen a la eficiencia en Tambos.

Producción y Utilización de forrajes en el pastoreo

Especies forrajeras. Siembra e implantación. Manejo de pasturas implantadas.

Martín Bigliardi:

Ing. agrónomo (UNLP). Asesor en establecimientos ganaderos principalmente de la Cuenca del Salado. Ex docente universitario en la Facultad de Veterinaria de la Plata. Técnico responsable de desarrollo en Gentos empresa dedicada al mejoramiento genético. Productor ganadero y lechero.

4ta.
Edición

**PROGRAMA EN
GESTIÓN DE LA
EMPRESA LECHERA**

*Del 15 de octubre
al 4 de diciembre 2024*
100% ONLINE

Planificación y uso de reservas forrajeras

Balance Forrajero. Principales especies para silaje y heno. Manejo agronómico y del proceso de conservación.

Manejo de la alimentación en la empresa lechera

Gestionaremos los Sistemas de Alimentación. Analizaremos el control y la reducción de la variabilidad en el proceso de alimentación y su impacto en el resultado económico de la empresa láctea.

Juan Monge:

Ingeniero Agrónomo – Mgter - Consultor en Sistemas Intensivos de producción de leche. Forrajes conservados. Sistemas de confinamiento (compost barn). Docente Cátedra de Forrajes y pasturas (área de Conservación) UNVM.

Gestión de la Innovación en el Agro

Como innovar tranquilas adentro. Contexto - Innovación - Formas de Innovar - Copiar - Adoptar - (Co)Desarrollar – Innovación Abierta - Cultura Organizacional

Carlos Vidal:

Abogado-Escribano - MSc en Ciberderecho (UCAMurcia - España) -Training Certificate Project Analysis (The Egyptian International Centre for Agriculture) - Asistente Legal y Técnico del Centro de Investigación en Economía y Prospectiva - CIEP - INTA - Coordinador Convenio IICA-OEA - INTA para la implementación de la Red Interamericana de AgTech - Cofundador y Secretario de Fundación CEDEF - habitual conferencista en temas AgTech en el país y el exterior - Consultor de organismos nacional e internacionales - autor de numerosas notas sobre tecnología y sector agroalimentario en medios de comunicación.

Gestión Ambiental

El productor lechero enfrenta desafíos para cubrir los requerimientos exigidos por los consumidores y mercados, por tal motivo haremos foco en analizar el Impacto de la producción en el ambiente, la minimización, su gestión de efluentes y las nuevas normativas. Valor de los residuos.

Verónica Charlon:

Ing. en Prod. Agropecuaria (UCA) Maestría en Gestión de la Calidad, Medioambiente y Salud Laboral de la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid (España). Es investigador en Est. Experimental INTA Rafaela, Forma junto a colegas una red de investigación sobre los efluentes (purines) y la gestión del agua para los sistemas lecheros de los países del Cono Sur (MANURESOUTH). Es coordinadora de la Comisión Técnica Agua, Efluentes y Ambiente de la Asociación Pro Calidad de la Leche (APROCAL), y miembro de la Red Argentina de Huella Hídrica y Análisis de Ciclo de Vida, socia de la Asociación Argentina de Producción Animal e integrante de la RED NACIONAL BPA en la Comisión Lechería.

Gestión del Bienestar Animal

Un animal “se encuentra en estado satisfactorio de bienestar cuando está sano, confortable y bien alimentado, puede expresar su comportamiento natural y no sufre dolor, miedo o estrés” – por esto veremos nociones de bienestar desde el punto de vista etológico y productivo. Impacto del bienestar en la producción. Puntos claves a gestionar

Marcela Martinez:

Ing. Agr. Esp. MSc. Dr. EEA Salta, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

Gestión del Riesgo en el Negocio Lechero

En esta materia, mediante ejemplos y herramientas se trabaja en el riesgo propio de la actividad y cómo cuantificarlo en las empresas. Variabilidad vs Incertidumbre. El riesgo de los diferentes negocios. Subjetividad en las decisiones. Medición del Riesgo. Análisis de escenarios y Simulaciones. Impacto de las variables en el negocio. Herramientas de administración del riesgo. Administración Precios, rendimientos, Financiamiento, Negocio Global.

Miguel Fusco:

Licenciado - Dr. en Ciencias Económicas. FCE-UBA- AON REINSURANCE

Comercialización en la Empresa Lechera

¿Qué nos proponemos lograr con una buena comercialización?
Analizaremos y profundizaremos las herramientas que nos ayuden a entender y gestionar el proceso comercial de la cadena láctea. Hacia dónde va el proceso comercial.

Jose Trombert:

Ingeniero Agrónomo. Gerente de Producción Primaria García Hnos. Agroindustrial-Tregar

Ex presidente CIL de Ing. Agr. de Santa Fe-Ex Docente Facultad Agronomía Esperanza Estadística y Biometría y Prod. animal 2-Maestría formación dirigencial Ceida 2014-Diplomatura gestión gerencial ITBA 2016 - Conferencias y seminarios INTA Rafaela y Fac. Ciencias Veterinarias Santa María (Brasil).



Gestión de la calidad de leche

Aspectos claves para lograr parámetros de alta calidad. Impacto económico en el negocio lechero. Que entendemos por leche de calidad.

Martin Pol:

Med. Vet (MSc) Consultor Especialista en control de la mastitis y calidad de leche. Lactodiagnóstico Sur.

Gestión de la reproducción y de la genética

En este módulo les aportaremos datos y herramientas que los ayuden a tomar mejores decisiones en los tambos donde les toque ejecutar o participar en la gestión del manejo reproductivo y la genética.

Sebastian Wirsch:

Médico Veterinario, Consultor independiente en Progressive Dairy Solutions INC, asesor de grupo tambero de Buena Leche, Asesor reproductivo y genético de empresas lecheras.

Seminario de Cierre

Un espacio de intercambio con destacados referentes

Ricardo Bindi:

Ingeniero en Producción Agropecuaria en Ciencias Agrarias - UCA. Fundador y Socio en Agrositio. Ex Columnista en La Red Rural "Los profesionales del agro" de Radio La Red AM910. Presidente de Agrositio S.A. Ex Miembro del Consejo de Dirección de la Universidad ESEADE.

CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA

100 % ONLINE

CLASES SINCRÓNICAS Y ASINCRÓNICAS

48 HORAS TOTALES CURSADAS

DÍAS DE CURSADA: MARTES Y MIÉRCOLES

HORARIOS:

Módulos de 2 horas: 18 a 20 hs

Módulos de 3 horas: 18 a 21 hs

Módulos de 4 horas: 17 a 19 hs / 19 a 21 hs

DURACIÓN: 2 ½ meses

DIRECTORES DEL ÁREA DE **AGRONEGOCIOS DE UMSA**

ING. AGR. HUGO O. DELGADO

ING. PROD. AGROP. GIMENA DELGADO

CRONOGRAMA

Horarios de los Modulos:

Modulos de 2 hs : 18 a 20 hs

Modulos de 3 Hs : 18 a 21 hs

Modulos de 4 Hs: 17 a 19 / 19 a 21 hs

Fechas	Programa en Gestion de la Empresa Lechera - Calendario 2024	Horas
OCTUBRE		
15-oct	Gestion fisica y economica del negocio lechero: JUAN MARCOS OLIVERO VIL	3
16-oct	Mercado Externo e Interno lacteo : SANTIAGO MORO	2
22-oct	Gestion de procesos en la cadena lactea: DIEGO TRAVAGLINO	3
23-oct	Gestion de personas: FERNANDO PREUMAYR	3
29-oct	Aspectos impositivos de la empresa lechera: JUAN MARTIN BARTOLOME	3
30-oct	Aspectos Legales en la empresa lechera: LAURA POLETTI	3
NOVIEMBRE		
5-nov	Produccion y utilizacion de forrajes en pastoreo: MARTIN BIGLIARDI	3
6-nov	Planificacion y uso de reservas forrajeras: JUAN MONGE	3
12-nov	Manejo de la alimentacion en la empresa lechera: JUAN MONGE	3
13-nov	Gestion de la innovacion en el agro: CARLOS VIDAL	3
19-nov	Gestion Ambiental: VERONICA CHARLON / Bienestar Animal: MARCELA MARTIN	4
20-nov	Gestion del Riesgo en el Negocio Lechero: MIGUEL FUSCO	3
26-nov	Comercializacion en la empresa lechera: JOSE TROMBERT	3
27-nov	Gestion de la calidad de leche: MARTIN POL	3
DICIEMBRE		
3-dic	Gestion de la reproduccion y de la genetica: SEBASTIAN WIRSCH	3
4-dic	Seminario de Cierre: RICARDO BINDI	3
		48

AUSPICIANTES





UMSA
UNIVERSIDAD
DEL MUSEO SOCIAL ARGENTINO

N
ESCUELA DE
NEGOCIOS