

PROGRAMA

# EN GESTIÓN DE LA EMPRESA LECHERA

3° Edición

NUEVA  
FECHA

AUSPICIANTES



**100% ONLINE**

a través del Campus Virtual de UMSA



**Del 21 de Noviembre al 19 de Diciembre 2023**

Martes y Miércoles en módulos de 2, 3 y 4 hs.



**Dirigido a:**

Dirigido a productores, técnicos, profesionales recién recibidos, nuevos productores; así como aquellos integrantes de servicios y participantes de la cadena agroindustrial que deseen ampliar y actualizar sus conocimientos para el mejor resultado de su actividad



El Programa en Gestión de la Empresa Lechera pone foco en la mejora de aquellas habilidades que permiten gerenciar procesos eficientes y efectivos en un marco de volatilidad e incertidumbre tanto de los mercados como del futuro del negocio en términos de consumidores y tendencias, entre otras variables. En este contexto, la mejora en la toma de decisiones, la velocidad con la que esta se realiza y la eficiencia en la concreción de estas son determinantes para el éxito económico.

## ► Plan de estudios



### **Mercado Externo e Interno** (18 a 20 hs / 2 hs.)

- Mercado Externo: Marco Internacional: Lácteo y Económico. Oportunidades en Sudamérica.
- Mercado Interno: Lechería regional, formación de precios y formato de pago al productor. Analizaremos los Mercados lácteos del mundo, la región y locales. Veremos que factores afectan el mercado lácteo. Haremos un análisis en la cadena láctea de Argentina y el mundo.

**Docente:** Santiago Moro

*Ingeniero Agrónomo, Técnico en la Unidad de Investigación y Desarrollo de CREA Coordinación del Plan Estratégico Lechero (PEL), Comisión de Lechería y Grupo de Asesores Lecheros de AACREA. Desarrollar y consolidar las bases de datos relevantes para el sector lechero. Responsable del Área de Lechería de AZ Group.*

### **Gestión física y económica de la empresa lechera** (18 a 21 hs / 3 hs.)

- Abordaremos como gestionar la empresa lechera desde lo físico y desde la gestión económica. Analizaremos resultados económicos asociados a distintos factores intra-empresa.

**Docente:** Juan Marcos Olivero Vila

*Consultor-AACREA. Ingeniero Agrónomo (UBA)-Posgrado en Alta Dirección en Agronegocios y Alimentos (UBA)-Coach Ontológico y Social (CEOP). Postítulo en Facilitación Profesional en Complejidad Organizacional (CEOP). Docente en Escuela de Negocios (UBA, ESADE, UCA, ESEADE, UdeSA, ICDA-UCC, UDE-Uruguay). Ex Asesor CREA durante 20 años. Técnico de CREA Central desde hace 28 años. Asesor y Consultor de empresas.*

### **Aspectos legales de la empresa lechera** (17 a 19 hs / 2 hs.)

- Aspectos contractuales relación empleador-empleado. Contratos tambero mediero.
- Innovación en el desarrollo de estructuras contractuales.

**Docente:** Laura Poletti

*Abogada - Especialista en Empresas (sociedades, contratos, reestructuración financiera), Laboral, Agrario Equipo de investigación y desarrollo de Factor Humano en Tambos, destinado a Productores de todo el País. CREA tomó el proyecto para que el mismo alcance mayor cantidad de actores y miembros que se sumen a la eficiencia en Tambos.*

## Aspectos impositivos de la empresa lechera (19 a 21 hs / 2 hs.)

- ▶ Veremos y analizaremos los distintos esquemas y regímenes impositivos del negocio lechero. Contratos agropecuarios en el tambo y su incidencia impositiva. Analizaremos algunos ejemplos de planificación en la empresa lechera.

**Docente:** Juan Martin Bartolome

*Contador Público (UBA). Experiencia en la gestión contable e impositiva de empresas de la cadena agroindustrial. Coordinador de grupos administrativos empresariales de AZ Group. Consultor.*

## Gestión de procesos (18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ Definición de procesos Diseño, implementación y control de procesos.
- ▶ Programas de mejora continua Método Lean – Toyota Logística y distribución.

**Docente:** Federico Sedevich

*Licenciado en RRHH. Secretario de Nuevas Tecnologías del Conocimiento en Ministerio de Ciencia y Tecnología de Córdoba.*

## Reservas Forrajeras - Producción y Utilización de Forrajes en el pastoreo

(18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ Especies forrajeras Siembra e implantación. Manejo de pasturas implantadas.
- ▶ Balance Forrajero - Principales especies para silaje y heno. Manejo agronómico y del proceso de conservación. Planificación y uso de las reservas forrajeras

**Docente:** Martin Bigliardi

*Ingeniero agrónomo (Universidad de La Plata). Asesor en establecimientos ganaderos principalmente de la Cuenca del Salado. EX Docente universitario en la Facultad de Veterinaria de la Plata durante 8 años hasta el 2004. Técnico responsable de desarrollo en Gentos empresa dedicada al mejoramiento genético desde el sur de Corrientes - Entre Ríos, sur de Santa Fe, sur de Córdoba, este de la Pampa y principalmente en el este, sudeste y centro de la provincia Buenos Aires. Productor anadero y lechero.*

## Manejo de la alimentación en la empresa lechera (18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ Gestionaremos los Sistemas de Alimentación.
- ▶ Analizaremos el control y la reducción de la variabilidad en el proceso de alimentación y su impacto en el resultado económico de la empresa láctea.

## Gestión Ambiental (17 a 19 hs / 2 hs.)

- ▶ El productor lechero enfrenta desafíos para cubrir los requerimientos exigidos por los consumidores y mercados, por tal motivo haremos foco en analizar el Impacto de la producción en el ambiente, la minimización, su gestión de efluentes y las nuevas normativas.
- ▶ Valor de los residuos.

**Docente:** Pablo Cañada

*Ing. Agr. (UBA) – Maestría, Producción Animal- MPA. Área de Ambiente y Ganadería. I+D - CREA. Área de Gestión Ambiental en FAUBA. Consultor para empresas agropecuarias en Gestión Ambiental.*

## Gestión del Bienestar Animal (19 a 21 hs / 2 hs.)

- ▶ Un animal “se encuentra en estado satisfactorio de bienestar cuando está sano, confortable y bien alimentado, puede expresar su comportamiento natural y no sufre dolor, miedo o estrés” – por esto veremos :
- ▶ Nociones de bienestar desde el punto de vista etológico y productivo. Impacto del bienestar en la producción. Puntos claves a gestionar

**Docente:** *Marcela Martinez*

*Ing. Agr. Esp. MSc. Dr. EEA Salta, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.*

## Comercialización en la Empresa Lechera (18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ ¿Qué nos proponemos lograr con una buena comercialización?
- ▶ Analizaremos y profundizaremos las herramientas que nos ayude a entender y gestionar el proceso comercial de la cadena láctea. Hacia donde va el proceso comercial.

## Gestión del Riesgo en el Negocio Lechero (18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ En esta materia, mediante ejemplos y herramientas se trabaja en el riesgo propio de la actividad y cómo cuantificarlo en las empresas.
- ▶ Variabilidad vs Incertidumbre. El riesgo de los diferentes negocios. Subjetividad en las decisiones. Medición del Riesgo.
- ▶ Análisis de escenarios y Simulaciones. Impacto de las variables en el negocio.
- ▶ Herramientas de administración del riesgo. Administración Precios, rendimientos, Financiamiento, Negocio Global.

## Gestión de la calidad de leche (17 a 19 hs / 2 hs.)

- ▶ Aspectos claves para lograr parámetros de alta calidad. Impacto económico en el negocio lechero. Que entendemos por leche de calidad.

**Docente:** *Martin Pol*

*Med. Vet (MSc) Consultor Especialista en control de la mastitis y calidad de leche. Lactodiagnóstico Sur.*

## Gestión de la reproducción y de la genética (19 a 21 hs / 2 hs.)

- ▶ En este módulo les aportaremos datos y herramientas que los ayuden a tomar mejores decisiones en los tambos donde les toque ejecutar o participar en la gestión del manejo reproductivo y la genética.

**Docente:** *Sebastián Wirsch*

*Médico Veterinario, Consultor independiente en Progressive Dairy Solutions INC, asesor de grupo tambo de Buena Leche, Asesor reproductivo y genético de empresas lecheras.*

## SEMINARIO con invitados referentes (18 a 21 hs / 3 hs.)

- ▶ Un espacio de intercambio con destacados referentes.

**Docente:** Ricardo Bindi

*(Agrositio-ESEADE). Ingeniero en Producción Agropecuaria en Ciencias Agrarias (Fac. de Ciencias Agrarias - UCA). Columnista en La Red Rural "Los profesionales del agro" de Radio La Red AM910. Presidente de Agrositio S.A. Miembro del Consejo de Dirección de la Universidad ESEADE.*

### Directores Área de Agronegocios UMSA:

Ing. Agr. Hugo Delgado - Ing. Prod. Agrop. Gimena Delgado

## Características del Programa

- ▶ **Online 100% - Sincrónico y asincrónico**
- ▶ **Horas cursadas totales: 34 hs.**
- ▶ **Modalidad: Martes y Miércoles**
- ▶ **Horarios:** Módulos de 2 horas: 18 - 20 hs.  
Módulos de 3 horas: 18 - 21 hs  
Módulos de 4 horas: 17 - 19 hs / 19 - 21 hs.
- ▶ **Duración: 2 meses**
- ▶ **Informes:** inscripciones@umsa.edu.ar | +54 9 11 4169-9144

## Requisitos de evaluación y graduación

- ▶ **Certificado de asistencia:** Para aquellos que han cumplimentado el 70% de la cursada.
- ▶ **Certificado de aprobación:** El sistema de evaluación será individual, con un examen al final del curso, de acuerdo con pautas que serán previamente comunicadas.

AUSPICIANTES



## Cronograma de clases

Fechas	Programa en Gestión de la Empresa Lechera	Horas
<b>Noviembre</b>		
Martes 21	Mercado Externo e Interno	2
	Gestión física y económica de la Negocio Lechero	3
	Aspectos Legales / Aspectos impositivos de la empresa lechera	4
	Gestión de procesos en la cadena láctea	3
	Reservas Forrajeras - Producción y Utilización del en el Forraje en Pastoreo	4
	Manejo de la alimentación en la empresa lechera	3
<b>Diciembre</b>		
Martes 19	Gestión Ambiental / Bienestar Animal	4
	Comercialización en la Empresa Lechera	2
	Gestión del Riesgo en el Negocio Lechero	2
	Gestión de la calidad de leche / Gestión de la reproducción y de la genética	4
	Seminario de Cierre/ Invitados - Empresa	3

34